

SGUÁRIO

100 ANOS

Resumo Público do  
Plano de Manejo  
2024



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

### Sumário

<b>1</b>	<b>Apresentação</b> .....	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Compromisso com o FSC®</b> .....	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>Princípios da Empresa</b> .....	<b>5</b>
3.1	Missão.....	5
3.2	Visão.....	5
3.3	Valores.....	6
<b>4</b>	<b>Perfil da Empresa</b> .....	<b>6</b>
4.1	Nosso Histórico .....	6
4.2	Área de Atuação .....	7
4.3	Política Ambiental.....	8
4.4	Estrutura Organizacional.....	8
<b>5</b>	<b>Caracterização Regional</b> .....	<b>13</b>
5.1	Localização .....	13
5.2	Perfil Socioeconômico .....	14
5.3	Meio Ambiente.....	17
<b>6</b>	<b>Áreas de Gestão</b> .....	<b>18</b>
<b>6.1</b>	<b>Gestão Ambiental</b> .....	<b>18</b>
6.1.1	Acesso e vigilância .....	19
6.1.2	Componentes bióticos, abióticos e zoneamento.....	20
6.1.3	Gerenciamento de Resíduos .....	30
6.1.4	Manejo Integrado de Pragas e Doenças .....	32
6.1.5	Monitoramento de Impactos Ambientais.....	34
6.1.6	Recuperação de Áreas Degradadas .....	36
6.1.7	Floresta de Alto Valor de Conservação (FAVC) .....	37
6.1.8	Prevenção e Combate a Incêndios Florestais .....	38
<b>6.2</b>	<b>Gestão Institucional</b> .....	<b>42</b>
6.2.1	Documentos de Posse e Regularização Fundiária .....	42
6.2.2	Sistema Cartográfico .....	43
6.2.3	Certidões de Débito, Regularidade e Contabilidade.....	44



Título

## *Resumo Público do Plano de Manejo*

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

6.2.4	Coletânea de Legislação e Acordos Internacionais .....	45
6.2.5	Controle de Custos e Plano Orçamentário .....	45
6.2.6	Controle de Documentos.....	46
6.2.7	Convênios e Acordos de Operação .....	46
6.2.8	Desenvolvimento de Mercado .....	47
6.2.9	Histórico e política de vendas de produtos florestais.....	47
6.2.10	Contratação de materiais e serviços .....	49
6.2.11	Gestão de Serviços Terceirizados .....	50
6.2.12	Guia de atividades do FSC® .....	52
6.2.13	Indicadores de Qualidade e Conformidade.....	52
6.2.14	Plano de Manejo e Compromisso com o FSC® .....	53
<b>6.3</b>	<b>Gestão da Produção .....</b>	<b>53</b>
6.3.1	Rastreabilidade e Controle da Produção .....	53
6.3.2	Sistema de Inventário Florestal .....	54
6.3.3	Manual de Operações Florestais .....	54
6.3.4	Planejamento da Produção Florestal.....	59
6.3.5	Plano Operacional Anual .....	61
6.3.6	Programa de melhoramento genético.....	62
<b>6.4</b>	<b>Gestão Social .....</b>	<b>62</b>
6.4.1	Avaliação e Monitoramento de Impactos Sociais .....	63
6.4.2	Recursos Humanos.....	69
6.4.3	Desenvolvimento Social .....	74
6.4.4	Balanço Social.....	77
6.4.5	Saúde e Segurança .....	78



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

Certificação e Qualidade

Aprovado por:

Certificação e Qualidade

### 1 Apresentação

Este Resumo Público do Plano de Manejo foi elaborado e é monitorado em conformidade com os requisitos do documento FSC-STD-BRA-01.1-2025 Padrão de Manejo Florestal do FSC para Plantações no Brasil.

O presente documento integra o sistema de gestão da empresa e reúne o conjunto de esforços adotados, que implementados diariamente, permitem a gestão responsável dos recursos, observados os aspectos sociais, ambientais e econômicos.

Os principais objetivos deste documento são:

- Registrar o compromisso da empresa no atendimento aos **Princípios e Critérios FSC®** em todas as áreas de manejo florestal certificadas;
- Demonstrar as Políticas Ambiental, Social e Econômica da empresa;
- Auxiliar os colaboradores da empresa na correta aplicação dos procedimentos operacionais do sistema de manejo sustentado adotados pela Sguario Florestal;
- Apresentar as bases documentais do processo, servindo como guia da Certificação Florestal e auxiliando as partes interessadas interna e externa a encontrar facilmente os procedimentos, manuais e programas do processo;
- Promover e garantir o fiel cumprimento da legislação pertinente às atividades desenvolvidas pela empresa;
- Dirimir dúvidas e fazer transparecer as políticas e ações de suas atividades.

O Sistema de Manejo Florestal ora apresentado, segundo os **Princípios e Critérios do FSC®**, objetiva subsidiar as gestões social, ambiental e econômica de forma responsável, através de políticas e procedimentos,



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

Certificação e Qualidade

Aprovado por:

Certificação e Qualidade

promovendo “O monitoramento contínuo e responsável para ajustar suas práticas de manejo, garantindo resultados econômicos, sociais e ambientais”.

## 2 Compromisso com o FSC®

A Sguario Florestal Ltda declara seu compromisso em aderir aos **Princípios, Critérios e Indicadores do FSC®** – Forest Stewardship Council®, descritos no documento do padrão nacional FSC-STD-BRA-01.1-2025, garantindo o manejo florestal ambientalmente adequado, socialmente benéfico e economicamente viável. Nossa gestão florestal é certificada pelo FSC® desde 2006.

A empresa compromete-se a:

- Respeitar os **Princípios e Critérios do FSC®** – Forest Stewardship Council® para o manejo florestal;
- Respeitar as leis, acordos e tratados internacionais outorgados pelo País;
- Atualizar e manter todos os documentos de posse e uso da terra e dos recursos florestais, de acordo com a legislação nacional pertinente;
- Manter seus plantios florestais de maneira ambientalmente correta, socialmente justa e economicamente viável;
- Promover sempre a melhoria da qualidade de vida de seus trabalhadores florestais e da comunidade local através de monitoramentos;
- Manter um canal de diálogo e engajamento culturalmente apropriado com trabalhadores e comunidades locais visando à minimização de impactos sociais e resolução dos conflitos, disputas e/ou queixas;
- Não converter florestas naturais em plantações florestais de espécies exóticas;
- Preservar os remanescentes de florestas nativas e ecossistemas associados contidos nas áreas objeto da certificação, visando a conservação dos recursos naturais, bem como da fauna e da flora;



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

- Preservar áreas de interesse ecológico, histórico, arqueológico e paisagístico presentes em suas áreas para as futuras gerações;
- Incentivar o uso múltiplo de suas áreas respeitando sempre a conservação da biodiversidade;
- Monitorar aspectos ambientais e manter a conformidade legal dos parâmetros avaliados, garantindo que as operações florestais não afetem a qualidade da água e manter a conservação do solo;
- Recuperar áreas degradadas e áreas de preservação permanente, de acordo com planejamento prévio;
- Garantir a igualdade de gênero e o respeito aos direitos fundamentais do trabalho, remuneração e capacitação, além de prevenir qualquer forma de discriminação ou assédio no ambiente de trabalho;
- Implementar e manter diretrizes de integridade organizacional, combatendo e não se envolvendo em práticas de corrupção, suborno, tráfico de influência ou qualquer forma de fraude em suas operações e relações comerciais.
- Possuir como missão, valores e governança ambientalmente saudáveis, socialmente benéficos e economicamente viáveis.

### 3 Princípios da Empresa

#### 3.1 Missão

Produção sustentável de madeira, otimizando recursos de forma responsável e tecnológica.

#### 3.2 Visão

Buscar abertura de novos mercados, presando a qualidade e valorizando as parcerias com clientes, parceiros e funcionários.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

Certificação e Qualidade

Aprovado por:

Certificação e Qualidade

### 3.3 Valores

Credibilidade, qualidade, eficiência, respeito ao ser humano e ao meio ambiente e aprimoramento tecnológico.

## 4 Perfil da Empresa

### 4.1 Nosso Histórico

A Sguario atua no setor florestal e madeireiro desde o ano de 1924 (Figura 1). Inicialmente desdobravam-se toras de Imbuia e Araucária, em diversas serrarias distribuídas nos estados do Paraná e São Paulo. Com o escasseamento de matéria prima, iniciaram-se os projetos de reflorestamento com pinus e araucária, seguidos das fábricas de pasta mecânica e da gradual desativação das serrarias.

Em 1994 a Sguario voltou a produzir madeiras serradas, baseada em reservas florestais próprias, com o objetivo de atender um mercado crescente, oferecendo produtos de 1ª qualidade. Até hoje, a indústria de madeiras é abastecida integralmente pelas florestas de propriedade da Sguario, sendo totalmente autossuficiente.

**Figura 1** – Linha do tempo da fundação da empresa (1924, 1988 e 1994)



Fonte: Site da empresa - <https://www.sguariomadeiras.com.br/nossa-historia/>.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

O excedente de madeira produzido é vendido para processamento regional. Além da madeira a empresa vende resina coletada em suas propriedades. Os funcionários da Sguario desempenham um papel fundamental na construção de uma empresa em contínuo desenvolvimento e crescimento, com equipes integradas e comunicação aberta entre funcionários e líderes.

Dessa forma, as atividades da empresa contribuem para o desenvolvimento da economia regional e nacional, quer seja pela produção e geração de impostos como pela manutenção da oferta de empregos.

Toda a linha do tempo da história da empresa Sguario Florestal pode ser conhecida pelo site da empresa, acessando <https://www.sguariomadeiras.com.br/nossa-historia/>.

### 4.2 Área de Atuação

Os plantios florestais são manejados com o objetivo de produzir madeira para o abastecimento de sua unidade industrial. Dessa forma, a Sguario Indústria de Madeiras Ltda. é abastecida integralmente pelas florestas de propriedade da Sguario Florestal Ltda, sendo autossuficiente de sua matéria prima. A previsão de abastecimento para o ano de 2024 é de 107.000 m<sup>3</sup> de madeira de *Pinus* spp. com casca.

O excedente de madeira produzida é vendido para processamento regional, sendo em torno de 21.465,34 m<sup>3</sup> para celulose e 39.950 m<sup>3</sup> para outros tipos de beneficiamento. A Sguario também comercializa produtos serrados e beneficiados produzidos pela unidade industrial para os mercados interno e externo.

Além da madeira, a empresa tem uma participação nas vendas de goma de resina exploradas em suas propriedades num volume médio de 717,30 toneladas/ano. Assim, as atividades da empresa contribuem para o desenvolvimento da economia regional e nacional, quer seja pela produção e geração de impostos como pela manutenção da oferta de empregos.



Título

## *Resumo Público do Plano de Manejo*

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

### 4.3 Política Ambiental

A Sguario Florestal Ltda investe na preservação do meio ambiente através de pesquisa, desenvolvimento e incorporação de novas tecnologias, projetos ambientais e treinamento de seus funcionários.

A empresa mantém aproximadamente 44% de suas áreas com vegetação nativa preservada, recuperada ou em processo de recuperação. Nessas áreas, são realizados monitoramentos periódicos que visam o acompanhamento da biodiversidade local, garantindo a proteção dos recursos hídricos e a conectividade de habitats.

O contínuo aprimoramento de técnicas de plantio, colheita e transporte florestal, está sempre voltado à conservação de recursos naturais e à busca permanente pela minimização dos impactos ambientais baseado nos resultados de nossos monitoramentos.

### 4.4 Estrutura Organizacional

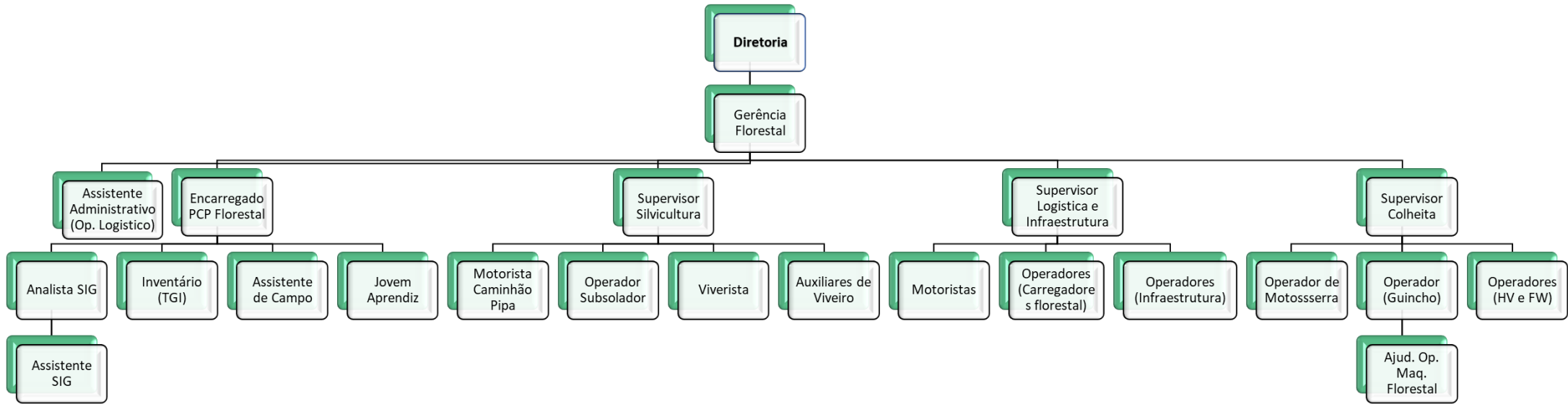
Os colaboradores da Sguario Florestal Ltda. são o alicerce do nosso crescimento e desempenham papel fundamental na construção de uma empresa em contínuo desenvolvimento. Nossa gestão é pautada pela ética, integridade e pelo combate rigoroso à corrupção em todos os níveis, assegurando a viabilidade econômica do negócio e a geração de valor para a sociedade e gerações futuras.

A estrutura organizacional, composta por poucos níveis hierárquicos, foi desenhada para permitir a máxima integração das equipes e uma comunicação aberta entre funcionários e líderes. Esse modelo promove a participação ativa dos colaboradores no processo operacional, utilizando o diálogo constante como ferramenta para manter um ambiente seguro, justo e transparente, garantindo o respeito irrestrito aos direitos fundamentais do trabalho.

As figuras a seguir representam o organograma funcional da empresa, dividido por diretorias:

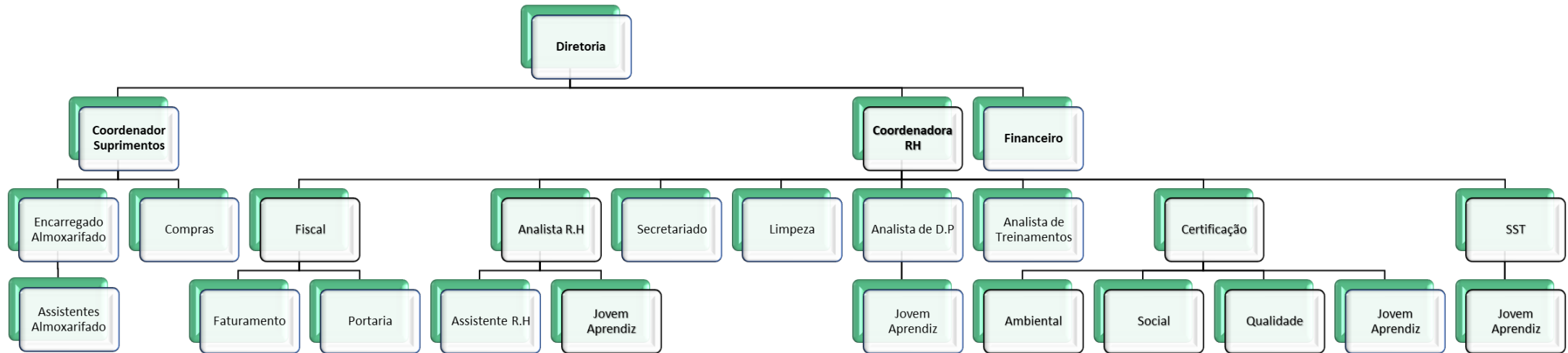


### Organograma 1 - Florestal



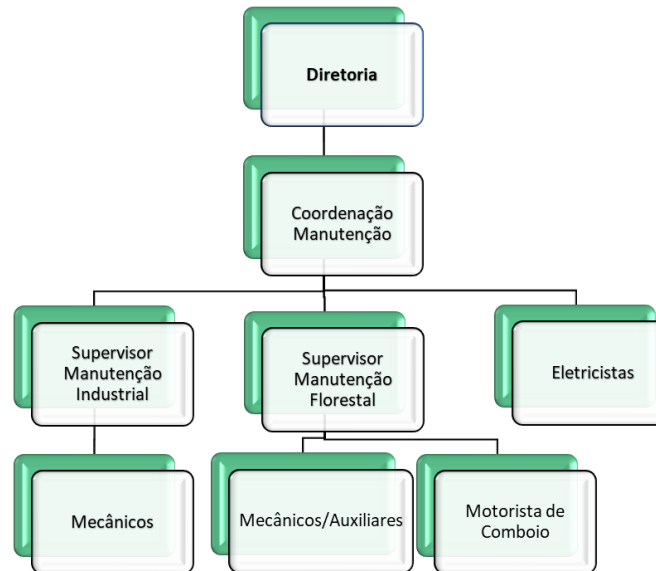


## Organograma 2 - Administrativo



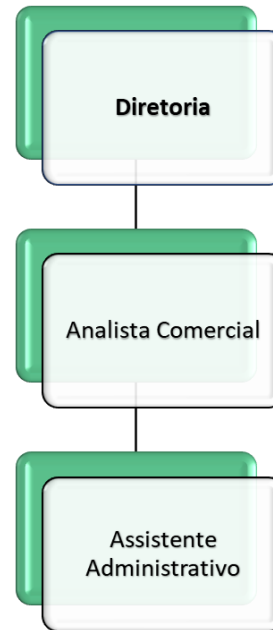


**Organograma 3 - Manutenção**





#### Organograma 4 - Comercial







Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

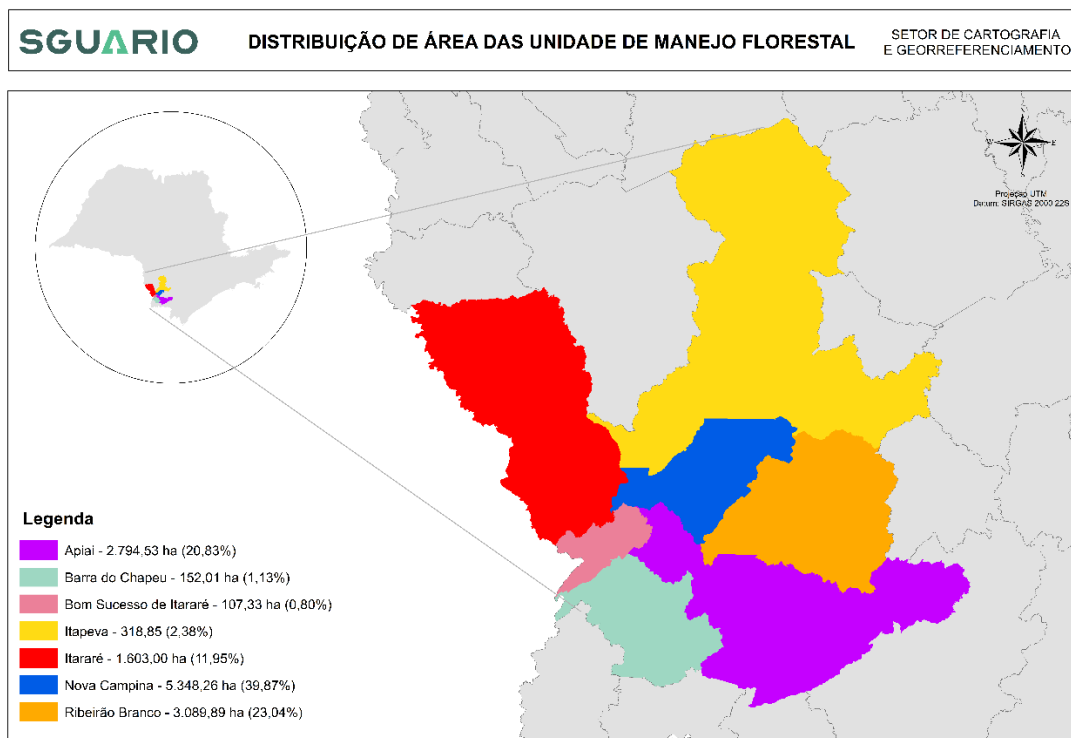
Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

**Gráfico 1 - Propriedades da Sguario Florestal e suas respectivas áreas**



## 5.2 Perfil Socioeconômico

A situação socioeconômica dos municípios onde as propriedades da Sguario Florestal estão inseridas é demonstrada pela tabela abaixo (Tabela 2).



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade****Tabela 1 - Situação socioeconômica nos municípios da Unidade de Manejo Sguario Florestal**

Situação Socioeconômica 2024		Unidades	Apiáí	Barra do Chapéu	Bom Sucesso do Itararé	Itapeva	Itararé	Nova Campina	Ribeirão Branco	Sorocaba*
População e Domicílios (2022)	Área da unidade territorial	km <sup>2</sup>	974,322	405,681	133,578	1.826,258	1.003,86	385,375	697,5	449,872
	Pessoas residentes - total	habitantes	24.585	5.179	3.555	89.728	44.438	8.497	18.627	723.172
	Densidade demográfica	habitantes/km <sup>2</sup>	25,23	12,77	26,61	49,13	44,27	22,05	26,71	1.608,64
	Mulheres	habitantes	12.293	2.496	1.740	45.692	22.804	4.259	9.148	374.050
	Homens	habitantes	12.292	2.683	1.815	44.036	21.634	4.238	9.479	349.632
População Econômica em Ativa	Salário médio mensal dos trabalhadores formais	salário mínimo	2,4	2,1	2	2,2	2,1	3	1,7	3,1
	Pessoas em postos de trabalho formais	habitantes	8.327	1.686	990	29.901	13.727	2.651	4.896	291.756
Serviços de saúde	Mortalidade infantil (2023)	óbitos/mil vivos	9,49	43,48	-	11,46	12,28	8,4	13,04	10,86
	Estabelecimento de saúde - Total	Unidades	14	3	1	37	18	3	7	75
Ensino	Taxa escolarização de 6 a 14 anos de idade (2022)	%	99,61	99,35	100	98,64	99,35	98,61	98,66	98,66
	IDEB ensino fundamental anos iniciais (2023)	-	6,6	-	6	6,6	6	6,4	6,8	6,3
	IDEB ensino fundamental anos finais (2023)	-	5,4	4,9	5	5,5	5,6	4,5	5,4	5,5
	Escolas - Ensino Infantil	Unidades	15	9	2	44	29	7	11	281
	Escolas - Ensino Fundamental	Unidades	23	10	2	44	24	7	15	222
	Escolas - Ensino Médio	Unidades	11	3	1	16	10	2	6	92
	Matrículas Ensino Infantil	Matrículas	1.178	306	263	5.057	2.282	486	968	36.834
	Matrículas Ensino Fundamental	Matrículas	3.103	723	514	12.122	5.535	1.159	2.397	87.427
	Matrículas Ensino Médio	Matrículas	1.228	212	203	4.116	1.900	348	734	31.127
	Docentes no ensino infantil	Docentes	92	21	22	307	223	41	61	1.877
Docentes no ensino fundamental	Docentes	240	68	28	574	371	66	161	4.497	
Docentes no ensino médio	Docentes	128	36	15	273	150	29	69	1.684	
Pecuária (2017)	Bovinos	Cabeças	5.262	2.308	1.016	30.861	24.605	2.364	8.416	3.851
	Bubalinos	Cabeças	393	144	100	143	289	-	180	50
	Caprinos	Cabeças	200	45	50	395	226	40	159	12
	Codornas	Cabeças	-	-	-	-	-	-	24	-
	Equinos	Cabeças	2.000	595	68	973	815	96	519	444
	Galináceos	Cabeças	25.000	8.000	2.000	18.000	15.000	2.000	19.000	131.000
	Leite de vaca	Mil litros	150	173	46	6.620	8.308	152	595	435
	Mel de abelha	kg	30.000	-	-	-	-	-	-	-
	Muare	Cabeças	-	73	60	52	53	40	70	-
	Ovinos	Cabeças	500	278	41	1.311	719	38	486	207
	Ovos de galinha	Mil dúzias/ano	111	13	4	59	90	14	79	1.565
	Patos, Gansos, Marrecos, Perdizes e Faisões	Cabeças	-	299	43	509	406	77	609	150
	Suíños	Cabeças	1.000	637	141	7.981	23.729	261	1.005	302
Vacas ordenhadas	Cabeças	140	109	28	2.857	2.387	75	432	256	
Lavoura Permanente - Área plantada (2017)	Abacate	Estabelecimento	-	-	-	-	-	1	-	-
	Atemoia	Estabelecimento	-	-	-	1	-	-	-	-
	Banana	Hectare	11	1	-	8	31	1	4	433
	Café	Estabelecimento	1	-	-	3	-	-	3	9
	Caqui	Estabelecimento	18	-	-	1	1	1	15	-
	Figo	Hectare	2	-	-	-	-	-	-	-
	Laranja	Hectare	4	1	-	750	99	2	-	-
	Limão	Hectare	2	-	1	-	-	-	2	15
	Maçã	Estabelecimento	2	-	1	1	-	-	1	-
	Manga	Hectare	-	-	-	-	-	-	-	4
	Maracujá	Estabelecimento	7	-	-	-	1	-	6	1
	Pera	Hectare	-	-	-	-	-	-	1	-
	Pêssego	Hectare	13	-	-	-	-	1	19	-
Tangerina	Estabelecimento	-	-	-	-	1	-	3	2	
Uva	Estabelecimento	4	1	-	2	-	-	6	7	
Extração Vegetal e Silvicultura	Eucalipto	Hectare	17.016	800	1.000	16.000	21.000	4.500	4.000	1.600
	Pinus	Hectare	13.300	13.200	2.500	20.000	4.000	12.800	15.000	12
	Outras culturas	Hectare	1.016	-	-	-	-	-	310	-
	Pinhão	Tonelada	-	-	5	-	-	-	-	-
Produtos da Silvicultura	Produtos - lenha	m3	-	-	-	165.574	150.100	212.000	-	65
	Produtos - madeira em tora	m3	143.300	61.183	117.500	964.144	1.975.600	154.289	401.594	56.000
	Produtos - madeira em tora para papel e celulose	m3	99.300	58.929	14.500	459.815	1.921.000	111.311	238.420	56.000
	Produtos - madeira em tora para outros fins	m3	44.000	2.254	103.000	504.329	54.600	42.978	163.174	-
	Produtos - resina	Tonelada	4.200	3.700	110	12.000	260	2.800	1.300	-
<b>PIB per capita (2023)</b>		reais	50.259,33	39.171,73	21.796,65	50.803,67	31.649,61	30.687,71	34.398,93	81.273,66
<b>IDHM (2010)</b>			0,710	0,660	0,660	0,732	0,703	0,651	0,639	0,798

Fonte: Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) - <https://cidades.ibge.gov.br>

\* Região Intermediária



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

De acordo com os dados do Índice de Desenvolvimento Humano (IDH) divulgados pelo IBGE (2010), os municípios onde a Sguario possui áreas reflorestadas apresentam diferentes níveis de desenvolvimento humano. Entre eles, destacam-se Itapeva, com IDH de 0,732, e Itararé, com 0,703, que registram os melhores índices da região, embora ainda inferiores ao índice do município de Sorocaba (0,798), considerado referência regional.

Por outro lado, o município de Ribeirão Branco apresenta o menor IDH do Estado de São Paulo, com índice de 0,639, refletindo desafios históricos relacionados ao desenvolvimento socioeconômico e à oferta de serviços básicos. Essa realidade reforça a importância de políticas públicas voltadas à melhoria da infraestrutura, da educação, da saúde e à atração de investimentos que contribuam para a melhoria das condições de vida da população local.

Complementarmente, segundo o Índice FIRJAN de Desenvolvimento Municipal (base 2023), os municípios de Barra do Chapéu e Ribeirão Branco também se destacam entre aqueles com os menores indicadores de desenvolvimento entre os municípios inseridos na Unidade de Manejo da Sguario. Esses dados contribuem para o entendimento do contexto social regional e auxiliam no direcionamento das ações sociais e do planejamento da empresa de forma compatível com a realidade local.

**Tabela 2 - FIRJAN (2025)**

Índice FIRJAN de Desenvolvimento Municipal Ano Base 2023	SP		IFDM		Emprego & Renda	Educação	Saúde	
	IFDM BRASIL		0,6067	Desenvolvimento moderado				
	Máximo dos Municípios		0,8932	Desenvolvimento alto				
	Mínimo dos Municípios		0,5359	Desenvolvimento baixo				
Ranking IFDM Geral		UF	Município	IFDM	Emprego & Renda	Educação	Saúde	
Nacional	Estadual							
498°	205°	SP	Itapeva	0,7703	Desenvolvimento moderado	0,8645	0,8016	0,6449
852°	313°	SP	Apiaí	0,7389	Desenvolvimento moderado	0,8125	0,7693	0,6350
2096°	552°	SP	Ribeirão Branco	0,6539	Desenvolvimento moderado	0,6493	0,7148	0,5976*
1215°	393°	SP	Nova Campina	0,7113	Desenvolvimento moderado	0,7826	0,7144	0,6368
1325°	423°	SP	Itararé	0,7040	Desenvolvimento moderado	0,7547	0,7737	0,5836*
1245°	399°	SP	Bom Sucesso do Itararé	0,7090	Desenvolvimento moderado	0,7139	0,8153	0,5979*
2851°	623°	SP	Barra do Chapéu	0,6044	Desenvolvimento moderado	0,4775*	0,7975	0,4775*
27°	16°	SP	Sorocaba*	0,8557	Desenvolvimento alto	0,9764	0,8473	0,7434

\* Região Intermediária



### 5.3 Meio Ambiente

A Unidade de Manejo da Empresa Sguario está inserida em uma região com elevada diversidade de condições naturais, incluindo clima, relevo, solos, recursos hídricos e formações vegetais, fatores que orientam o planejamento e a execução do manejo florestal.

O clima predominante, segundo a classificação de Köppen, enquadra-se nos tipos Cfa, Cfb, Cwa e Cwb, caracterizados por verões quentes e invernos com menor pluviosidade. A precipitação média anual varia entre 1.380 mm e 1.440 mm, com maior concentração de chuvas nos meses de janeiro a março. A temperatura média anual é de aproximadamente 20,8°C, com variações entre 17,5°C no período mais frio e 24°C no mais quente.

Cerca de 92,5% das áreas da Sguario localizam-se na região do Alto Paranapanema, influenciada por rios como Apiaí-Guaçu, Taquari, Taquari-Guaçu, Capivari e Itararé. Os 7,5% restantes situam-se no Alto Vale do Ribeira, na bacia do Ribeira de Iguape e Litoral Sul, com destaque para o Rio Pardo. Esses recursos hídricos são considerados no manejo com foco na proteção da água e dos ecossistemas associados.

O relevo da região varia entre áreas mais elevadas e inclinadas, com solos rasos e presença de rochas, e áreas com colinas suaves e solos mais profundos. A altitude predominante situa-se entre 700 e 800 metros, podendo ultrapassar 1.000 metros em pontos específicos. Essas características influenciam o uso do solo e as práticas adotadas nas atividades florestais.

Os solos da região incluem Latossolos, Argissolos, Neossolos, Cambissolos, Gleissolos, Planossolos e Chernossolos, com predominância de Latossolos e Argissolos. Essa diversidade reflete diferentes limitações e potencialidades de uso, especialmente em áreas mais declivosas ou próximas a cursos d'água, sendo considerada no planejamento do manejo sustentável.

A Unidade de Manejo está localizada em uma área de transição entre Floresta Ombrófila Mista (Mata Atlântica) e Savana (Cerrado), conferindo relevante diversidade vegetal. Os remanescentes de florestas nativas foram



## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

inventariados em 2019, com análises de biodiversidade e fitossociologia, e o levantamento foi atualizado em 2024, assegurando o acompanhamento das mudanças naturais e o direcionamento das ações de conservação.

Essa caracterização ambiental subsidia as decisões de manejo adotadas pela Sguario, contribuindo para a proteção dos recursos naturais e para a condução das atividades florestais de forma ambientalmente responsável.

**Figura 3** – Recursos Hídricos presentes na Unidade de Manejo da empresa



Fonte: setor Ambiental empresa Sguario

## 6 Áreas de Gestão

As atividades desenvolvidas pela empresa, previstas no Sistema de Manejo Florestal, foram analisadas incorporando as diretrizes da Gestão Ambiental, Institucional, da Produção e Social.

O detalhamento de cada um dos Sistemas de Gestão é apresentado de forma resumida. Para cada um dos sistemas existem programas, procedimentos e instruções específicas, que fazem parte do Sistema de Gestão Integrado do FSC®.

### 6.1 Gestão Ambiental

A gestão ambiental da empresa Sguario foca no cuidado com os recursos naturais e com o meio ambiente. Para isso, monitoramos nossas atividades de campo, tanto manuais quanto mecanizadas. Mantemos um controle rigoroso sobre os resíduos gerados, garantindo a destinação ambientalmente adequada



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

por meio de empresas parceiras e associações. Em nossas ações de proteção florestal, priorizamos o controle natural de pragas e doenças, evitando ao máximo o uso de produtos químicos. Além disso, monitoramos as áreas de recuperação ambiental até que estejam estáveis e com baixo impacto negativo. Esse modelo de gestão busca unir a produção de madeira ao respeito à natureza, garantindo que os recursos permaneçam disponíveis para as futuras gerações, sempre em conformidade com as leis.

### 6.1.1 Acesso e vigilância

Para proteger nossas florestas e a natureza, a Sguario mantém o "Programa de Acesso e Vigilância". Por segurança e para cumprir leis nacionais e internacionais, a entrada nas áreas da empresa é restrita e precisa de autorização por escrito. Realizamos rondas diárias e mensais para identificar e impedir atividades ilegais. Monitoramos com atenção especial as situações críticas, como o elevado perigo de incêndios, a retirada ilegal de madeira e a proximidade de grupos de sem-terra nas divisas da empresa. Nosso objetivo é agir rápido contra invasões e furtos, garantindo que a floresta cresça com saúde e protegendo as fontes de água e a diversidade de plantas e animais, especialmente as espécies raras e ameaçadas.

Nossa vigilância também foca no controle rigoroso contra a caça, pesca ou coleta não autorizada. É proibido que qualquer trabalhador transporte ou comercialize carne de caça e armas de fogo em nossos veículos ou instalações, sob pena de punição e comunicação às autoridades. Com esses controles e a parceria com órgãos de segurança, garantimos que nossas operações não prejudiquem a vida silvestre e que o patrimônio da empresa seja preservado de forma organizada. Assim, mantemos o equilíbrio do ecossistema e a segurança de todos, garantindo que os recursos naturais continuem disponíveis para as futuras gerações.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

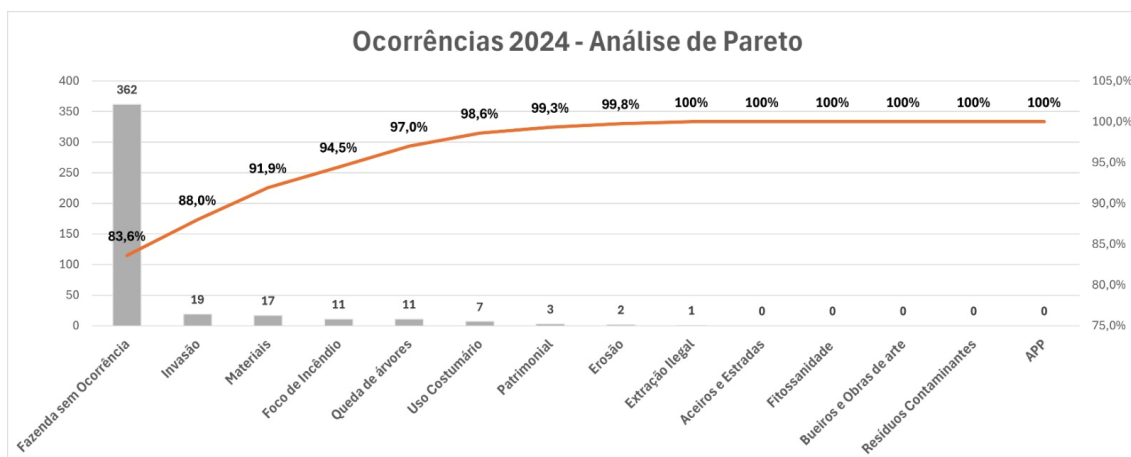
Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

Dependendo da gravidade e natureza da ocorrência, os responsáveis pela vigilância ou o plantonista semanal devem acionar o setor socioambiental para comunicá-la e oficializá-la em registro de boletim de ocorrência.

Os resultados obtidos a partir do monitoramento deste programa são avaliados através de uma triagem para encaminhamento de ações para resolução de problemas.

**Gráfico 2 - Ocorrências registradas na Unidade de Manejo**



### 6.1.2 Componentes bióticos, abióticos e zoneamento

O estudo dos fatores bióticos e abióticos das áreas da Empresa Sguario considera o clima, o relevo, os solos, a vegetação (flora), os animais (fauna) e a água. Esses fatores ajudam a entender como a paisagem funciona e orientam o uso responsável do território. Com base nesse estudo, a empresa define onde é possível produzir, onde é necessário recuperar áreas degradadas e onde a conservação do ambiente deve ser prioridade.

Já o “Zoneamento Ecológico” da Sguario foi definido por um conjunto de imóveis contínuos, que agrupados definiram 24 unidades de manejo florestal, denominadas blocos. Para cada unidade de manejo foram estabelecidas as zonas de produção, zonas de preservação e de conservação.

Zonas de Produção foram definidas como áreas destinadas à produção florestal que não possuem restrições, por não se enquadrarem como zonas de



## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

preservação e conservação pela ausência de atributos especiais. Essas zonas são subdivididas em:

- Subzona de produção de espécies exóticas (florestas de *Pinus ssp*);
- Subzonas de produção experimental (florestas em pequena escala para fins experimentais);
- Subzona de infraestrutura (áreas destinadas para serviços de suporte à produção florestal).

**Figura 4** – Exemplos de zonas de produção empresa Sguario



Fonte: setor Socioambiental empresa Sguario

Zonas de Preservação são áreas destinadas à preservação dos recursos hídricos, da paisagem, da estabilidade geológica, da biodiversidade, do fluxo gênico, proteção do solo e ao bem-estar das populações. Essas Zonas foram subdivididas em:

- Subzona de preservação de recursos hídricos. Áreas de preservação permanente ao longo dos rios perenes, intermitentes ou qualquer curso de água;
- Subzona de preservação da estabilidade geológica. Áreas de preservação permanente em bordas de tabuleiros ou chapadas e encostas ou parte destas com declividade superior a 45°;
- Subzona de preservação de fluxo gênico. Áreas destinadas como corredores ecológicos para garantia do fluxo gênico da fauna e flora.



Título

*Resumo Público do Plano de Manejo*

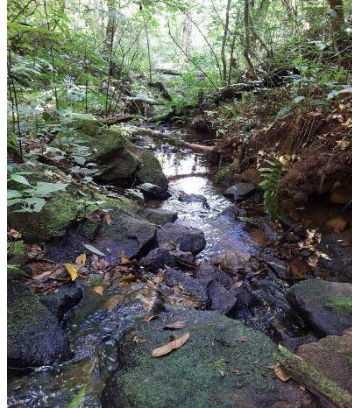
Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

**Figura 5** – Exemplo de zonas de preservação empresa Sguario



**Fonte:** setor Ambiental empresa Sguario

Zonas de conservação são áreas destinadas ao uso racional dos recursos naturais, reunindo funções de preservação, manutenção, exploração sustentável, restauração e melhoria ambiental e são subdivididas em:

- Subzona de conservação reservada. Áreas destinadas à conservação e que não possuem atividades em desenvolvimento;
- Subzona de conservação de uso sustentável. Áreas de conservação onde se desenvolvem atividades de uso sustentável como produção de sementes, recreação, apicultura, entre outras.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

Certificação e Qualidade

Aprovado por:

Certificação e Qualidade

Tabela 3 - Distribuição total de áreas por zona, subzona e uso do solo

Zona	Sub-Zona	Uso do Solo	Uso do Solo	Área (ha)		
				Atual	Recuperar	Efetiva
Produção	Espécies Exóticas	Pinus elliottii	Pinus elliottii	4.503,64	7,34	4.496,30
		Pinus taeda	Pinus taeda	1.610,38	0,99	1.609,39
		Pinus maximinoii	Pinus maximinoii	5,76	-	5,76
		Pinus caribaea hondurensis	Pinus caribaea hondurensis	11,31	-	11,31
		Pinus tecunumanii	Pinus tecunumanii	0,60	-	0,60
		Pinus eliondurensis	Pinus eliondurensis	1.053,20	-	1.053,20
	Espécies Nativas	Eucalyptus	Eucalyptus	43,72	12,28	31,44
		Araucaria	Araucaria	108,73	14,45	94,28
	Experimental	Pinus pinaster	Pinus pinaster	13,62	-	13,62
		Pinus ultra	Pinus ultra	22,50	-	22,50
		Producao de sementes	Produção de Sementes	14,96	-	14,96
	Infra Estrutura	Estrada	Estradas e Aceiros	339,32	32,30	307,02
		Bordadura	Bordadura	-	-	-
		Ferrovia	Ferrovias	69,95	-	69,95
		Estrada servidao	Estradas Municipais e Rodovidas	60,88	-	60,88
		Gasoduto	Gasoduto	15,21	1,03	14,18
		Edificacao	Edificações	1,62	-	1,62
		Acude / Lago	Açudes e Lagos	28,40	-	28,40
		Transmissao	Redes de Transmissão	23,87	2,02	21,85
		Rio	Rio	12,02	-	12,02
<b>Subtotal-1</b>				<b>7.939,69</b>	<b>70,41</b>	<b>7.869,28</b>
Preservação	Recursos Hídricos	APPR	APP Rios	2.489,69	62,98	2.552,67
		APPL	APP Lagos e Açudes	82,88	6,35	89,23
	Estabilidade Geológica	APP45	APP 45°	3,29	1,43	4,72
		APPT	APP Topo de Morro	66,25	35,14	101,39
		APPE	Escarpa	142,49	15,80	158,29
Fluxo Gênico	Corredores Ecológicos	Corredores Ecológicos	-	-	-	
<b>Subtotal-2</b>				<b>2.784,60</b>	<b>121,70</b>	<b>2.906,30</b>
Conservação	Área Reservada	Nativa	Pesquisa	2.623,24	-	2.623,24
		Area Improdutiva	Áreas Improdutivas	13,64	0,20	13,44
	Uso Sustentado	Coleta de Sementes	Coleta de Sementes	-	-	-
		Apicultura	Apicultura	-	-	-
		Medicinais e Aromáticas	Medicinais e Aromáticas	-	-	-
		Recreacao	Recreação	-	-	-
<b>Subtotal-3</b>				<b>2.636,88</b>		<b>2.636,68</b>
<b>Total Geral</b>				<b>13.361,17</b>	<b>121,70</b>	<b>13.412,26</b>

O estudo do histórico de conversão de áreas está fundamentado em estudo realizado denominado “Estudo de comprovação da não conversão de florestas naturais para outros usos”, que demonstrou através da interpretação de imagens de satélite e mapas de uso atual do solo a não conversão de áreas de florestas nativas em reflorestamentos. Em 2005, para um total de 9.400 hectares a diferença observada foi de +1% (22 hectares) de acréscimo na área atual de florestas nativas em relação ao que havia em novembro de 1.994. Em 2013, para o remanescente de 6.500 hectares observou-se acréscimo de 129% de Áreas



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

Certificação e Qualidade

Aprovado por:

Certificação e Qualidade

Preservadas. Este incremento se deve a ações positivas de recuperação de áreas destinadas a Preservação.

Como conclusão, baseada nos resultados obtidos em ambos os estudos, pode-se afirmar com segurança que não houve conversão de áreas significativas de floresta nativa em estágio médio ou avançado de regeneração para o uso alternativo do solo. Eventualmente, ocorreu a conversão de pequenos polígonos descontínuos em locais próximos a áreas de produção ou mesmo dentro destas.

O zoneamento do uso do solo prevê a recuperação integral de áreas de preservação permanente ao longo do tempo. Na medida em que essas áreas são recuperadas, são elaborados mapas para quantificação do ganho ambiental obtido; estes dados são apresentados no “Programa de Recuperação de Áreas Degradadas” e sintetizados através de indicador específico.

A empresa realiza monitoramentos periódicos de fauna nas áreas onde estão localizadas suas propriedades, com o objetivo de compreender a biodiversidade regional e contribuir para a sua conservação. Até o final de 2024, foram registradas mais de 317 espécies ao longo dos anos de monitoramento, sendo 34 espécies de herpetofauna, 35 de mamíferos, e 248 de aves, evidenciando a riqueza da fauna presente nessas áreas.

**Gráfico 3** - Dados do monitoramento de fauna (avifauna, herpetofauna e mastofauna)





Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

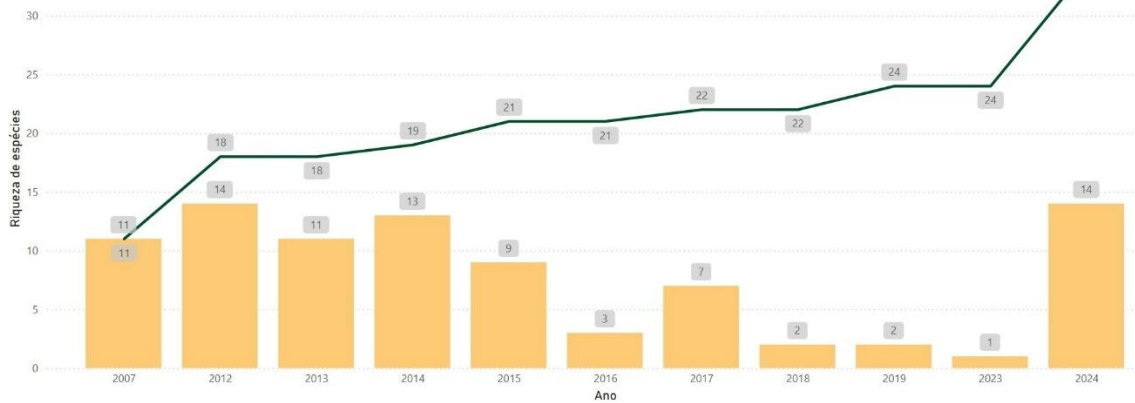
Emitido por:

Certificação e Qualidade

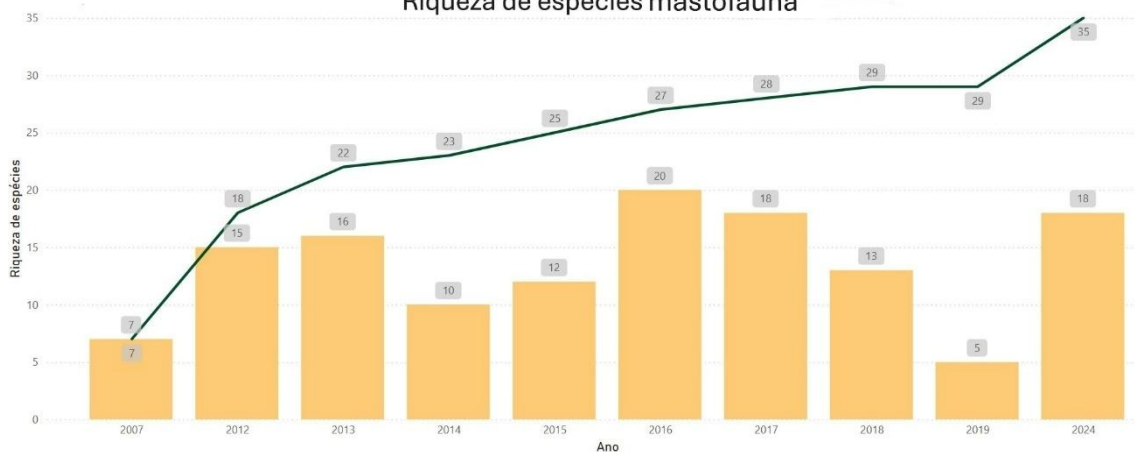
Aprovado por:

Certificação e Qualidade

### Riqueza de espécies herpetofauna



### Riqueza de espécies mastofauna



No contexto desses monitoramentos, diversas espécies consideradas ameaçadas regional, nacional e internacionalmente foram registradas, incluindo a onça-parda (*Puma concolor*), o gato-do-mato (*Leopardus guttulus*), o tamanduá-bandeira (*Myrmecophaga tridactyla*) e o jaó-do-sul (*Crypturellus noctivagus*). Além disso, espécies ameaçadas são ocasionalmente registradas em áreas próximas às propriedades, fora dos períodos formais de monitoramento, por meio de observações visuais ou comunicações realizadas por colaboradores e moradores das comunidades vizinhas.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

Certificação e Qualidade

Aprovado por:

Certificação e Qualidade

Tabela 4 :Lista de espécies da fauna e sua classificação de endemismo e raridade

NOME CIENTÍFICO	ENDEMISMO	RARIDADE	NUMERO DE REGISTROS
<i>Leopardus guttulus</i>	Endêmico II	Comum	3
<i>Cuniculus paca</i>	Não Endêmico	Raridade I	3
<i>Dicotyles tajacu</i>	Não Endêmico	Raridade I	2
<i>Leopardus pardalis</i>	Não Endêmico	Raridade I	1
<i>Lontra longicaudis</i>	Não Endêmico	Raridade I	1
<i>Puma concolor</i>	Não Endêmico	Raridade I	4
<i>Sylvilagus brasiliensis</i>	Não Endêmico	Raridade I	31
<i>Leopardus wiedii</i>	Não Endêmico	Raridade II	1
<i>Procyon cancrivorus</i>	Não Endêmico	Raridade II	2

Fonte: SUMATRA Inteligência Ambiental, 2024-2025.

Em 2024, foi implementado um novo Programa de Monitoramento da Biodiversidade, que ampliou as iniciativas anteriores ao incluir o monitoramento da flora. Esse aprimoramento integrou de forma mais abrangente os diferentes componentes da biodiversidade, fortalecendo o entendimento das interações ecológicas e da dinâmica florestal. As metodologias utilizadas são baseadas em padrões científicos consolidados e abrangem tanto a fauna quanto a flora, garantindo uma abordagem integrada para o monitoramento ambiental.

Figura 6 - Monitoramento de fauna nas áreas Sguario



Fonte: SUMATRA Inteligência Ambiental, 2024



## Resumo Público do Plano de Manejo

O programa adota critérios estratégicos para a seleção das unidades florestais monitoradas, considerando fatores como:

- Bacias hidrográficas;
- Formação fitogeográfica;
- Área de remanescentes de vegetação nativa;
- Sobreposição com áreas prioritárias para conservação;
- Proximidade com Unidades de Conservação;
- Relação com atividades florestais;
- Sítios de relevância internacional, como reservas da Biosfera, Sítios Ramsar e Áreas Importantes para a Conservação de Aves (IBAs).

O programa também abrange tanto áreas produtivas quanto áreas de conservação, garantindo uma análise completa da paisagem florestal.

Os métodos adotados para a documentação das espécies atendem aos padrões mais reconhecidos na literatura científica:

- **Aves:** São documentadas por métodos de pontos fixos de observação e do uso de gravadores autônomos para captação de vocalizações, permitindo identificar espécies de difícil visualização.
- **Herpetofauna:** A amostragem ocorre em sítios de reprodução (ASR), complementada pelo uso de gravadores autônomos que captam vocalizações de anuros.
- **Mastofauna:** O registro é feito com armadilhas fotográficas e drone equipado com câmera térmica, ferramentas que maximizam a detecção de espécies de hábitos discretos ou noturnos.
- **Flora arbustiva-arbórea:** A instalação de parcelas permanentes possibilita monitorar a dinâmica florestal, fornecendo dados cruciais para entender mudanças na composição e estrutura da vegetação.

Com esse programa e as ações de conscientização ambiental junto às comunidades, aliadas à adequação ambiental das propriedades da Sguario, têm



Título

## *Resumo Público do Plano de Manejo*

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

gerado avanços graduais e significativos na preservação da biodiversidade regional.

Os remanescentes de floresta nativa e as áreas de preservação permanente, localizados tanto no interior quanto nas proximidades das propriedades, favorecem o fluxo gênico e tornam a matriz florestal mais acessível às espécies. Além disso, o programa de recuperação de áreas de preservação permanente (APP) tem promovido a conexão entre remanescentes florestais por meio da implantação de corredores ecológicos, priorizados em áreas degradadas, reforçando o compromisso da empresa com a conservação ambiental.

O monitoramento da vegetação realizado no período de 2019 a 2024 mostrou que as áreas de manejo apresentam uma flora bem desenvolvida e em processo contínuo de recuperação. A presença predominante de espécies nativas em fase de regeneração e a forte interação com a fauna indicam que a natureza está se renovando de forma equilibrada. Não foram registradas espécies exóticas, e algumas plantas ameaçadas de extinção foram identificadas, reforçando a importância dessas áreas para a conservação. Os resultados confirmam que o manejo florestal adotado tem sido eficaz, contribuindo para a preservação da biodiversidade, a manutenção dos serviços ambientais e o equilíbrio entre a conservação da floresta e as atividades produtivas.



Título

Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

Certificação e Qualidade

Aprovado por:

Certificação e Qualidade

Gráfico 4: Famílias de maior riqueza Mata de Araucária (Mata Atlântica)

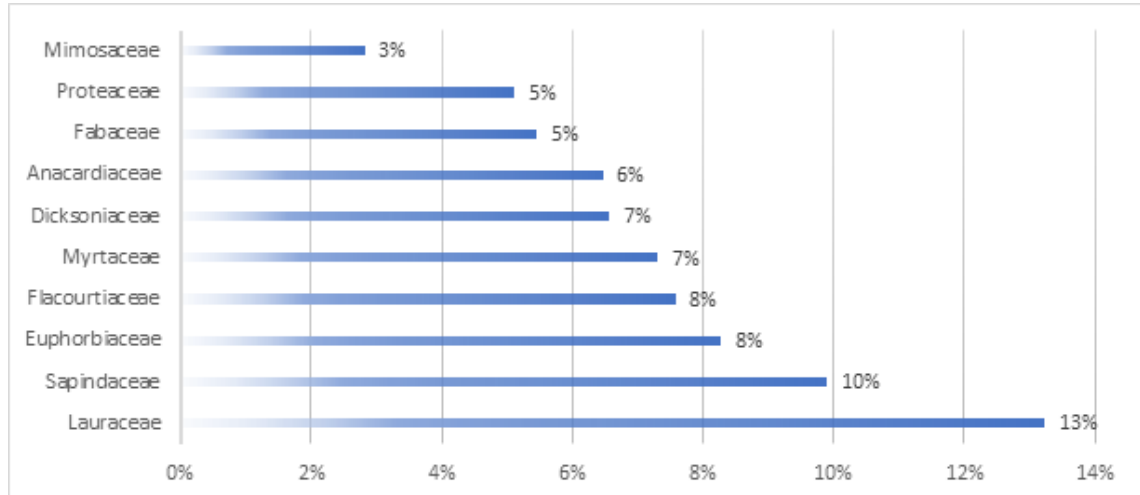
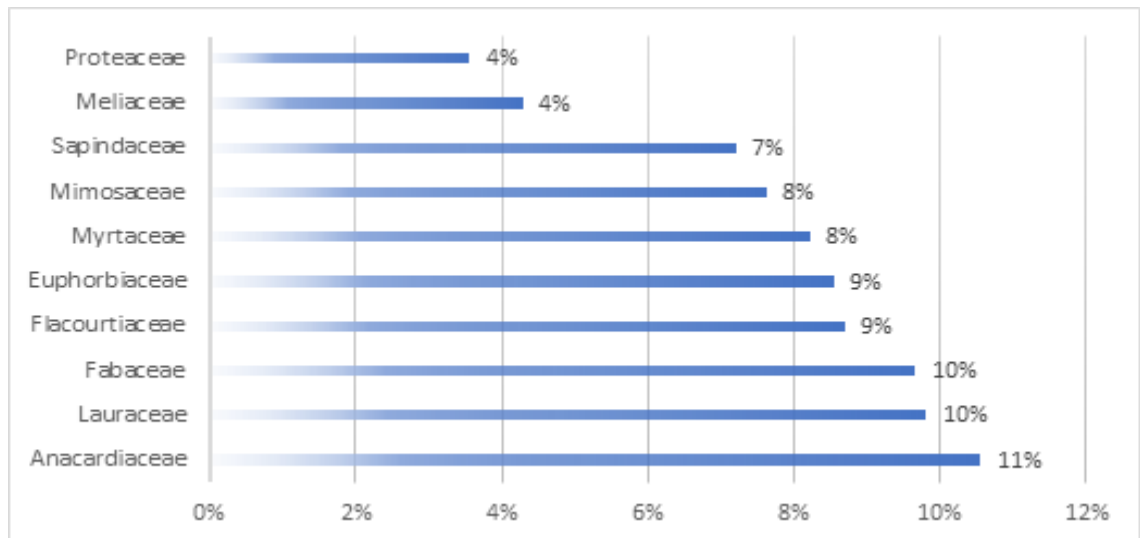


Gráfico 5: Famílias de maior riqueza (Cerrado)



Das espécies registradas, doze são endêmicas do país, representando 20% do total da riqueza encontrada no Bioma Mata Atlântica, sendo apenas a espécie *Myrcia glomerata* endêmica do Bioma Cerrado.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

Tabela 5: Espécies florísticas endêmicas encontradas na Sguario

NOME CIENTÍFICO	NOME POPULAR	ENDEMISMO	RARIDADE
<i>Annona cacans</i>	Araticum-cagão	EII	RI
<i>Araucaria angustifolia</i>	Pinheiro-brasileiro	EI	C
<i>Aureliana wettsteiniana</i>	Fumeirinho	EII	RI
<i>Croton floribundus</i>	Capinxigui	EI	C
<i>Eugenia pluriflora</i>	Guamirim	EI	C
<i>Faramea bracteata</i>	Bracteata	EI	RI
<i>Myrcia glomerata</i>	Guamirim	EI	C
<i>Palicourea sessilis</i>	Café-do-mato	EI	C
<i>Pouteria gardneri</i>	Imbiridiba-Preta	NE	RI
<i>Rudgea jasminoides</i>	Jasmim	EI	C
<i>Solanum compressum</i>	Canema-mirim	EII	RI
<i>Solanum sanctae-catharinae</i>	Joá-manso	EII	RI
<i>Zanthoxylum kleinii</i>	Mamica-de-cadela	EII	C

Legenda: EI: Endêmico I; EII: Endêmico II; C: Comum; RI: Raridade I; RII: Raridade II

Fonte: SUMATRA Inteligência Ambiental, 2024 – 2025

### 6.1.3 Gerenciamento de Resíduos

A Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS), instituída pela Lei nº 12.305, de 02 de agosto de 2010, estabelece princípios, objetivos e instrumentos para a gestão integrada e o gerenciamento ambientalmente adequado dos resíduos sólidos no Brasil.

A Sguario, possui um programa de coleta seletiva de resíduos implantado em seu escritório central, oficina mecânica, viveiro e operações florestais, conforme estabelecido no documento “Gerenciamento de Resíduos”. A empresa implantou este programa visando reduzir desperdícios, valorizar as possibilidades de reutilização e principalmente reduzir impactos ao meio ambiente. Este programa também visa conscientizar os funcionários e prestadores de serviços sobre a importância da coleta seletiva, reciclagem e adequada destinação final.

Os terceiros, estão sujeitos às mesmas rotinas de gerenciamento de resíduos da Sguario, que orienta o destino correto de todos os resíduos gerados dentro das unidades de manejo. Em relação a embalagens vazias de herbicidas, fungicidas e iscas formicidas utilizadas por terceiros, para garantir a devolução



Título

## *Resumo Público do Plano de Manejo*

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

destes materiais ao almoxarifado, quem retira e retorna as embalagens para a correta destinação é a Sguario.

A empresa destinou coletores identificados para separação dos resíduos gerados a todas as suas frentes de trabalho, ficando alocados em pontos estratégicos. Além disso, há área específica destinada ao armazenamento temporário de resíduos, devidamente organizada e identificada, permitindo a segregação adequada entre resíduos recicláveis, resíduos perigosos e rejeitos, evitando contaminação cruzada e garantindo condições seguras de armazenamento.

A destinação dos resíduos gerados pela Sguario é realizada de forma responsável e em conformidade com a legislação ambiental. Os resíduos Classe I são encaminhados a empresas especializadas, com autorização da CETESB quando necessário, assegurando o controle e a rastreabilidade desde a geração até a destinação final. O transporte é acompanhado por meio dos sistemas oficiais de controle, garantindo segurança e transparência em todas as etapas. As embalagens vazias de produtos utilizados no manejo fitossanitário são armazenadas corretamente e destinadas por meio da logística reversa. Já os resíduos Classe II, principalmente os recicláveis, são encaminhados para cooperativas regularizadas da região. Todo o processo é monitorado por meio de registros e documentos oficiais, assegurando a correta gestão dos resíduos e o compromisso da empresa com a proteção ambiental.

Dessa forma, a empresa assegura não apenas o atendimento aos requisitos legais, mas também a melhoria contínua das práticas ambientais relacionadas à gestão de resíduos sólidos. Todos os resíduos destinados no ano de 2024 são demonstrados no gráfico 6.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

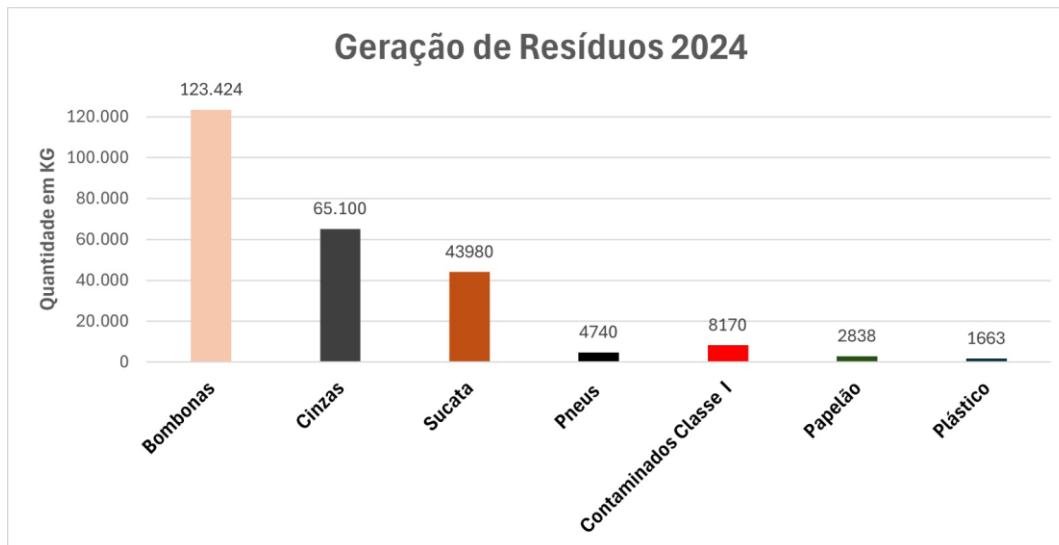
Emitido por:

Certificação e Qualidade

Aprovado por:

Certificação e Qualidade

Gráfico 6 - Total de resíduos sólidos gerados no ano de 2024



### 6.1.4 Manejo Integrado de Pragas e Doenças

O manejo integrado de pragas e doenças (MIPD) consiste basicamente na proteção de plantas contra pragas e doenças fazendo uso de soluções alternativas e em último caso, produtos químicos. O referido manejo tem em seu escopo o controle de doenças provocadas por fatores abióticos e bióticos que possam representar ameaça aos cultivos plantações florestais.

Embora não haja registros de ocorrência em larga escala de pragas e/ou doenças nas áreas de floresta de *Pinus* spp da Sguario Florestal, a empresa mantém um sistema de vigilância permanente, com encarregados treinados a observar qualquer anomalia no viveiro ou nos plantios comerciais, registrando e comunicando o fato à supervisão responsável para a tomada de decisão.

Os principais grupos de pragas e/ou doenças observadas no viveiro são fungos, afídeos e lagartas, enquanto em plantios comerciais as formigas cortadeiras são o grupo mais encontrado e combatido. Dentre os fatores abióticos, o mais agravante é a geada, tanto no viveiro quanto no campo. São também registradas ocorrências esporádicas de ataque por fungos e vespa-damadeira.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

Certificação e Qualidade

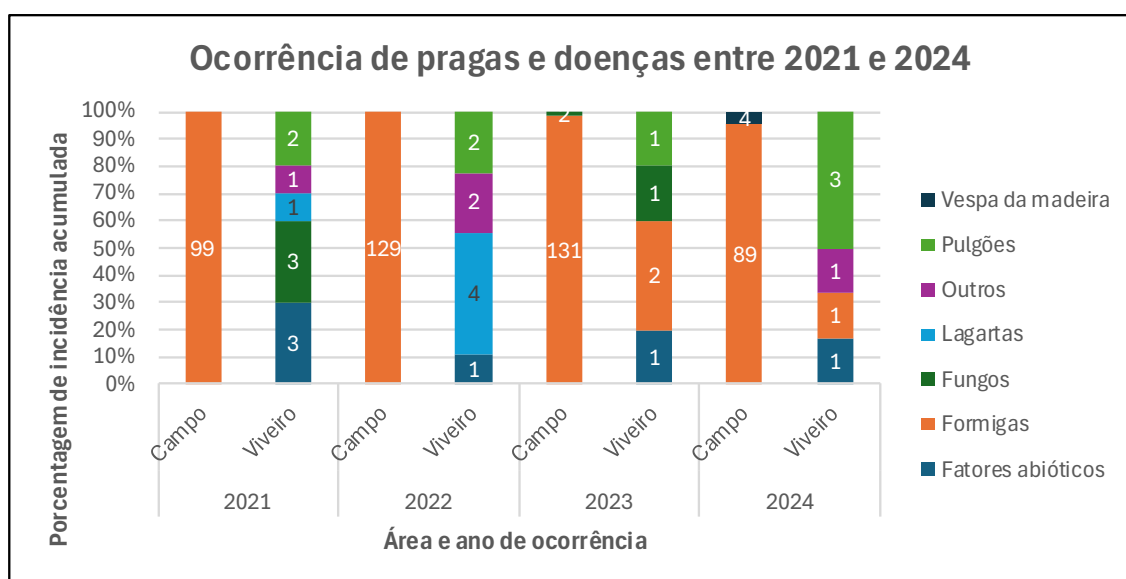
Aprovado por:

Certificação e Qualidade

Os monitoramentos realizados entre os anos de 2021 e 2024 (Gráfico 7) demonstram que a principal ocorrência de pragas no campo foi de formigas cortadeiras. No ano de 2024, observou-se o início da ocorrência da vespa-da-madeira em plantios da empresa Sguario. Entretanto, os índices registrados dessa praga nos monitoramentos não atingiram níveis de infestação que justificassem a adoção de medidas de controle químico ou biológico. Ressalta-se que não foi utilizado controle biológico, sendo que os desbastes realizados conforme o plano operacional tem se mostrado uma medida eficiente para manter a praga abaixo de níveis de danos econômicos significativos.

Já no viveiro, observa-se uma maior diversidade de incidências, com registros pontuais de fungos, lagartas, pulgões e fatores abióticos ao longo do período monitorado. Para o controle dessas ocorrências pontuais, primeiramente são realizadas adequações na gestão da irrigação, adubação com uso de fertilizantes e na densidade de mudas por bandeja, visando fortalecer a sanidade vegetal de forma cultural. A aplicação de defensivos é utilizada apenas em última instância, caso as medidas de manejo anteriores não sejam suficientes para conter os danos econômicos, fundamentando-se a proteção florestal nos princípios do Manejo Integrado de Pragas (MIP).

**Gráfico 7 - Ocorrência de pragas e doenças entre os anos de 2021 e 2024**





## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

### 6.1.5 Monitoramento de Impactos Ambientais

A Empresa Sguario possui um Programa de Monitoramento de Impactos Ambientais que acompanha as atividades florestais com o objetivo de identificar, prevenir e reduzir possíveis impactos ao solo, à água, à vegetação, à fauna e à paisagem. Esse acompanhamento é realizado por meio de observações em campo antes e depois das atividades, permitindo comparar as condições das áreas e verificar a eficiência das medidas adotadas.

Com base nessas avaliações, a empresa identifica quais atividades exigem maior atenção ambiental, como abertura e manutenção de estradas, transporte de cargas, uso de máquinas, aplicação de herbicidas, consumo de água e colheita florestal. Outras atividades apresentam impactos moderados ou baixos e seguem procedimentos específicos para reduzir riscos ambientais.

Sempre que necessário, são adotadas medidas corretivas imediatas, priorizando a proteção ambiental e a segurança das áreas. Os resultados dessas avaliações orientam o planejamento das atividades, o aprimoramento dos procedimentos de manejo e a melhoria contínua das ações preventivas e mitigadoras. As análises técnicas detalhadas estão organizadas em matrizes de impacto ambiental, disponíveis como anexos ao plano de manejo.

A avaliação técnica detalhada dos impactos e das medidas de controle está disponível na Matriz de Impactos Ambientais (Tabela 6), apresentada em anexo.

**Tabela 6** - Grau de impactos das ações impactantes por atividade

Atividades Produtivas	Ações impactantes	M	A	D	R	Σ	GI
Viveiro	Consumo de água	M	R	P	PR	9	Red
	Uso de Defensivos Agrícolas	M	L	C	PR	7	Yel
Preparo do Solo	Roçada Manual	P	L	C	PR	6	Yel
	Aplicação de Herbicida	M	R	C	PR	8	Red
	Subsolador preparo do solo	P	L	T	R	4	Grn
	Coleta de Resinagem	M	R	T	R	6	Yel
Plantio	Delimitação de APP	P	L	T	PR	5	Grn
	Supressão de Espécies Nativas	G	L	P	IR	10	Red
Tratos culturais	Combate a Formiga	M	L	C	PR	7	Yel
	Roçada Manual de Manutenção	M	L	T	PR	6	Yel
	Aplicação de Herbicida	M	R	C	PR	8	Red



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

Atividades Produtivas	Ações impactantes	M	A	D	R	Σ	GI
Produção florestal	Roçada Manual Pré-Desbaste	M	L	T	PR	6	Amarelo
	Corte Desbaste	G	R	C	PR	9	Vermelho
	Roçada Manual Pré-Corte Raso	M	L	T	PR	6	Amarelo
	Corte Raso	G	R	T	IR	9	Vermelho
	Remoção/Extração de madeira	G	R	T	IR	9	Vermelho
Resinagem	Roçada Manual Pré-Resinagem	M	L	T	PR	6	Amarelo
	Coleta de Resina	P	L	C	R	5	Verde
	Remoção de Tambores com Resina	M	L	C	PR	7	Amarelo
Inventário	Acesso e vigilância	P	R	C	PR	7	Amarelo
	Marcação desbaste	P	L	T	R	4	Verde
Transporte	Transporte de Pessoas	P	R	T	R	5	Verde
	Transporte de Cargas	M	R	C	PR	8	Vermelho
Infraestrutura	Abertura e Manutenção de Estradas	G	R	P	IR	11	Vermelho
	Construção e Manutenção de Aceiros	G	L	P	PR	9	Vermelho
	Construção e Manutenção de Estivas	G	R	T	IR	9	Vermelho
	Construção e Manutenção de Pontes	G	R	T	IR	9	Vermelho
	Construção e Manutenção de Bueiros	G	R	T	IR	9	Vermelho
Manutenção Mecânica	Máquinas, Equipamentos e Implementos	M	R	P	PR	9	Vermelho
Combustível	Abastecimento	M	R	C	PR	8	Vermelho
	Transporte combustível	M	R	C	PR	8	Vermelho
Todas as Atividades	Geração de Resíduos	P	L	T	R	4	Verde

Monitoramos nossas operações e seus impactos na água, no solo, entre outros, e assumimos o compromisso de proteger o meio ambiente. Os monitoramentos dos recursos hídricos são qualitativos, mensurando parâmetros físicos (coloração e turbidez) e químicos (ph e outros parâmetros importantes para manutenção da vida). Parâmetros quantitativos serão futuramente mensurados a partir de análises dos dados de séries históricas dos comitês das bacias hidrográficas e em parcerias com outras empresas da região, que já possuem esse monitoramento. No ano de 2024, os indicadores do monitoramento hídrico antes e após as atividades operacionais não identificaram alterações qualitativas nos parâmetros, conforme demonstrado na tabela abaixo.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo





Emitido por:

Certificação e Qualidade

Aprovado por:

Certificação e Qualidade

Tabela 7 – Parâmetros ambientais dos recursos hídricos

Parâmetros	Descrição ambiental	Indicador do monitoramento
<b>Transparência da Água (turbidez)</b>	Água limpa, sem presença de barro ou sedimentos da colheita	 Conforme
<b>Análises Laboratoriais</b>	Elementos químicos mantidos em níveis naturais e seguros.	 Conforme
<b>Vida aquática (Oxigênio)</b>	Nível de oxigênio ideais para peixes e plantas aquáticas.	 Conforme
<b>Acidez (pH)</b>	Água mantida em equilíbrio (faixa de neutralidade).	 Conforme

### 6.1.6 Recuperação de Áreas Degradadas

A Empresa Sguario possui um Programa de Recuperação de Áreas Degradadas que abrange todas as áreas que sofreram algum tipo de intervenção que causou impacto ambiental. Essas áreas são avaliadas de acordo com o grau de degradação do solo, da vegetação e das condições do local, permitindo identificar onde a recuperação já está avançada e onde ainda são necessários maiores cuidados.

Grande parte das áreas em recuperação já apresenta boa cobertura vegetal e estabilidade do solo, indicando avanço significativo no processo de restauração ambiental. Nessas áreas, foram adotadas medidas como adequação de estradas, drenagem adequada, revegetação e controle de processos erosivos. As áreas com recuperação moderada ou inicial recebem ações corretivas específicas, previstas nos procedimentos internos da empresa, para garantir a melhoria das condições ambientais ao longo do tempo.

Parte das áreas com maior histórico de impacto está relacionada a antigas atividades, como extração de cascalho, prática que atualmente é realizada apenas em áreas licenciadas. Além disso, áreas de preservação permanente que no passado foram utilizadas com plantios florestais estão sendo recuperadas por meio de técnicas de baixo impacto, priorizando a regeneração natural e o plantio de espécies nativas quando necessário.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

Certificação e Qualidade

Aprovado por:

Certificação e Qualidade

Essas ações refletem o compromisso da Empresa Sguario com a recuperação ambiental, a proteção dos recursos naturais e o manejo responsável de suas áreas.

A tabela abaixo apresenta as áreas onde foram registradas atividades com potencial de degradação ambiental, tais como pedreiras, retirada de areia, vegetação ou espécies exóticas. São indicadas a unidade de manejo (fazenda), a descrição da atividade, a área afetada em hectares (ha) e o histórico de ocorrência anual no período de 2019 a 2024, conforme registros e monitoramentos realizados pela empresa.

**Tabela 8 -** Relação das áreas recuperadas com os Respectivos Graus de Impacto

Fazenda	Descrição	Área (ha)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Correias A	Pedreira	1,15	Amarelo	Verde	Verde	Verde	Verde	Verde
Correias BDE	Retirada de areia e vegetação da mata ciliar	0,34	Vermelho	Amarelo	Amarelo	Verde	Verde	Verde
Campo Grande	Pedreira	0,74	Amarelo	Verde	Verde	Verde	Verde	Verde
Rio Pequeno	Pedreira	0,3	Amarelo	Verde	Verde	Verde	Verde	Verde
Santa Rosa	Retirada de areia e taquara	0,3	Vermelho	Amarelo	Amarelo	Verde	Verde	Verde
Palmeiras (Dois Irmãos)	Coleta de espécie exótica	2,56	Amarelo	Amarelo	Verde	Verde	Verde	Verde

Legenda

Grau de impactação	Intervalo	Cor
Baixo	30-34	Verde
Moderado	35-40	Amarelo
Alto	>40	Vermelho

Os principais instrumentos de suporte a este componente do plano de manejo são:

- Programa de recuperação de áreas degradadas;
- Estudos de regeneração;
- Projetos de licenciamento de APPs;
- Espécies para Recuperação Ambiental.
- Indicador Recuperação de Área Degradada

### 6.1.7 Floresta de Alto Valor de Conservação (FAVC)



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

No ano de 2023, a Sguario, por meio de contratação de consultoria especializada, iniciou o trâmite de descaracterização da Fazenda Bananas como área de alto valor de conservação nas subcategorias um (FAVC-1, diversidade de espécies) e três (FAVC-3, ecossistemas e habitats). No mesmo ano, o relatório final da consultoria, favorável à descaracterização, foi aceito parcialmente pela certificadora, oficializando assim a desclassificação da propriedade enquanto FAVC-3.

Para sua desclassificação como FAVC-1, foram solicitados estudos mais aprofundados e uma consulta pública a especialistas foi recomendada, de forma a embasar mais solidamente o parecer favorável de um segundo relatório produzido com esse fim específico.

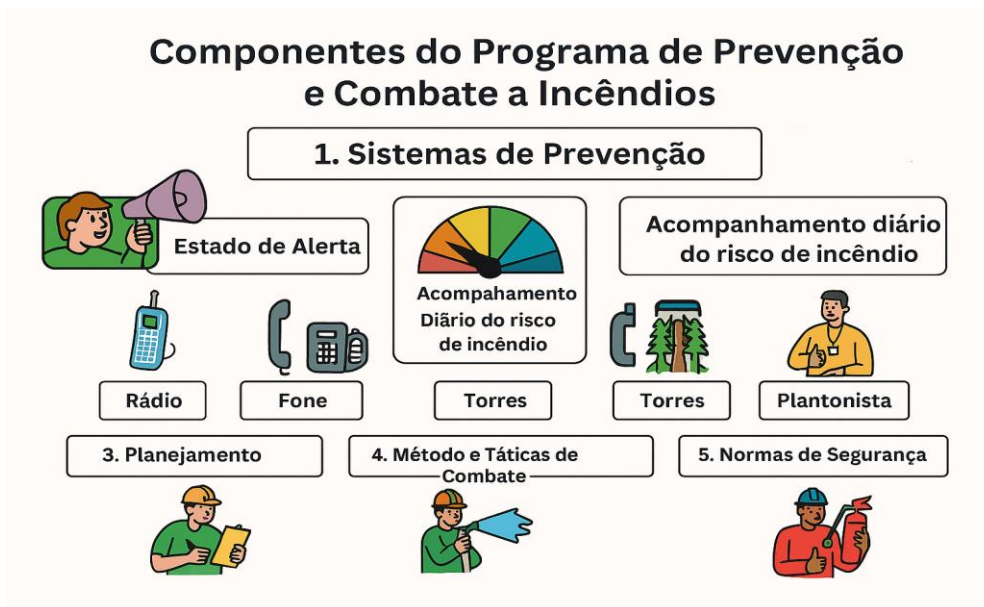
Em maio de 2024, o processo foi finalizado mediante a aprovação, por parte da certificadora, do segundo relatório técnico e consulta pública produzidos pela consultoria especializada.

### 6.1.8 *Prevenção e Combate a Incêndios Florestais*

O programa denominado “Prevenção e Combate a Incêndios Florestais – PPCIF” prevê um conjunto de medidas e ações estruturais e operacionais tendo como objetivo a prevenção, sensibilização, silvicultura preventiva, vigilância, detecção, rescaldo, vigilância pós-incêndio, fiscalização e normas gerais de segurança.

É um plano plurianual, submetido à avaliação anual e de responsabilidade do gerente da Unidade de Manejo Florestal. O Sistema de Prevenção e Combate a Incêndios também prevê orientação preventiva junto aos funcionários próprios e de terceiros, treinamento de equipe de combate e relacionamento proativo com vizinhos confrontantes, além do uso de sistemas de torres de vigilância de empresas parceiras na região. A figura a seguir apresenta de forma esquemática o modelo do programa.

Figura 7 - Modelo esquemático do Programa de Prevenção e Combate a Incêndios



As comunidades vizinhas e confrontantes recebem anualmente informe sobre os meios de contato com a Sguario, caso avistarem focos de incêndios pelas proximidades. A seguir estão os modelos distribuídos em 2024, folders e ímãs de geladeira.

Figura 8 - Imã de Geladeira Campanha Prevenção Incêndio Florestal





Título

Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

Certificação e Qualidade

Aprovado por:

Certificação e Qualidade

Figura 9 - Folder Incêndio Florestal em parceria APRE



No ano de 2024, o monitoramento integrou variáveis de Umidade Relativa (UR) e níveis de risco para orientar as estratégias de prontidão da brigada de incêndio (Gráfico 8). Os resultados indicam que foram atingidos por volta de 3,0 ha ao longo do ano, com ocorrências principalmente nos meses de janeiro, março e agosto.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

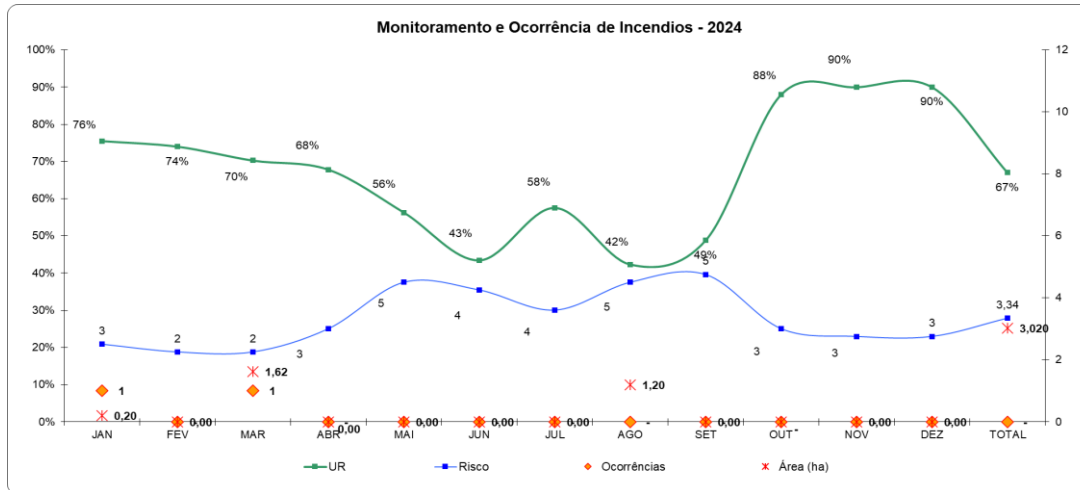
Emitido por:

Certificação e Qualidade

Aprovado por:

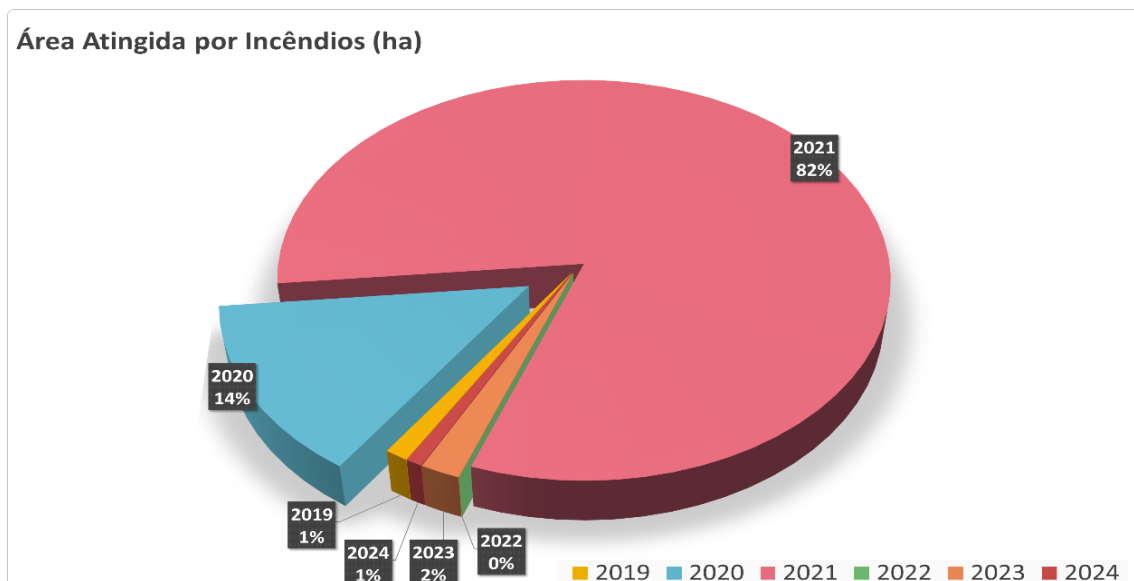
Certificação e Qualidade

### Gráfico 8 – Monitoramento e Ocorrência de Incêndios



Observou-se uma correlação direta entre a queda da Umidade Relativa e a necessidade de maior vigilância, garantindo que o tempo de resposta da brigada mantivesse o impacto dentro de limites controlados. Ao analisar ao longo dos anos, em 2024 os indicadores confirmam a eficiência das medidas preventivas adotadas, principalmente junto as comunidades ao longo da Unidade de Manejo, reduzindo os focos ao longo dos anos e a área afetada (Gráfico 9).

### Gráfico 9 - Área atingida por incêndios (ha)





## 6.2 Gestão Institucional

A Gestão Institucional da Empresa Sguario é a base que sustenta a certificação florestal e orienta todas as suas ações. Esse trabalho garante que princípios como ética, transparência e responsabilidade estejam presentes no manejo florestal e no Plano de Manejo da empresa, em conformidade com o padrão FSC.

A integração entre os diferentes setores da empresa contribui para o cumprimento das normas, a continuidade das atividades e a viabilidade do negócio no longo prazo, reforçando o compromisso da Sguario com o manejo florestal responsável. As ações da empresa são organizadas em programas específicos, apresentados a seguir, que apesar de descritos separadamente, se complementam e tratam de temas comuns relacionados à gestão ambiental, social e operacional.

Atualmente contempla doze linhas de atuação, a saber:

- Documentos de Posse e Regularização Fundiária;
- Sistema Cartográfico;
- Certidões de Débito, Regularidade e Contabilidade;
- Coletânea da Legislação e Acordos Internacionais;
- Controle de Custos e Plano Orçamentário;
- Controle de Documentos;
- Convênios e Acordos de Cooperação;
- Desenvolvimento de Mercado;
- Gestão de Serviços Terceirizados;
- Guia de Atividades do FSC®;
- Indicadores de Qualidade, Conformidade e Desempenho;
- Plano de Manejo e Termo de Compromisso com o FSC®.

### 6.2.1 Documentos de Posse e Regularização Fundiária



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

Certificação e Qualidade

Aprovado por:

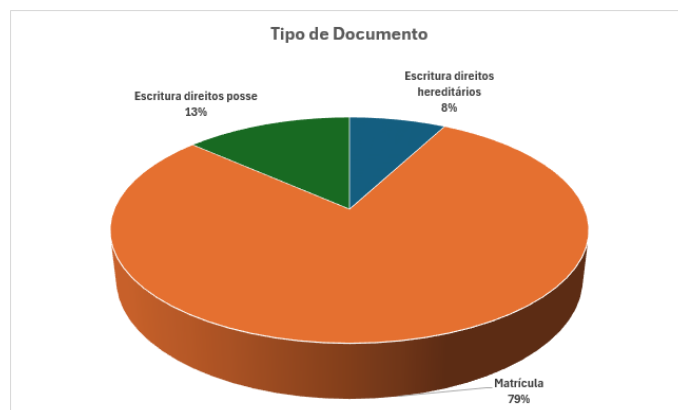
Certificação e Qualidade

A Empresa Sguario mantém um programa para organizar e acompanhar os documentos de posse das áreas onde realiza suas atividades florestais. Esse trabalho permite conhecer a situação fundiária das propriedades e planejar as ações necessárias para sua regularização.

Com base nesse levantamento, a empresa desenvolve um Plano de Regularização Fundiária, que orienta ações como atualização de registros e adequação às exigências legais. Essas iniciativas reforçam o compromisso da Sguario com a legalidade, a transparência e a gestão responsável de suas áreas.

Deste total, 111 documentos são de matrícula representando 79%, 11 documentos são de Escritura de direitos hereditários representando 8% e 19 documentos são de Escritura de direitos de posse representando 13% do total, conforme gráfico 10.

**Gráfico 10** - Situação Possessória da empresa Sguario



### 6.2.2 Sistema Cartográfico

A Empresa Sguario utiliza mapas e imagens do território como apoio ao planejamento e à organização de suas áreas, conforme ilustrado na figura apresentada. Esses mapas mostram como as áreas da empresa estão divididas em zonas de produção, preservação e conservação ambiental.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

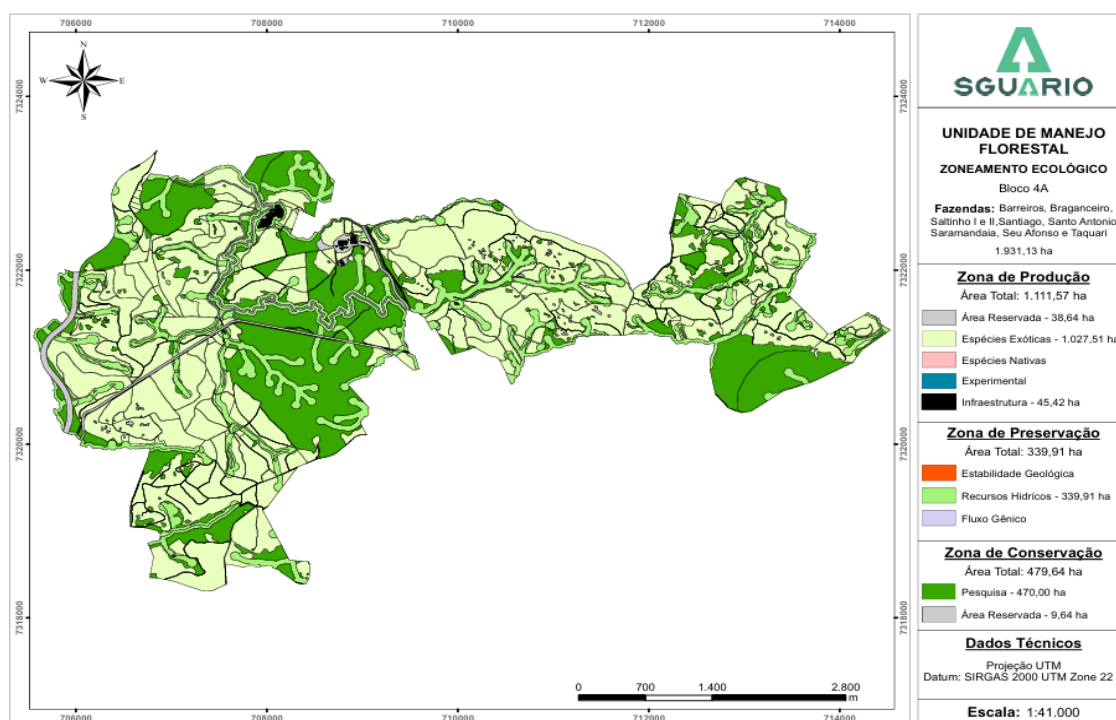
**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

A base cartográfica permite identificar o relevo, os cursos d'água, as áreas protegidas, as áreas em recuperação e a distribuição das atividades florestais, auxiliando no zoneamento ecológico e no manejo responsável das propriedades. Essas informações são importantes para orientar o uso adequado do solo, a proteção do meio ambiente e o acompanhamento das ações de manejo ao longo do tempo.

**Figura 10 - Mapa do Sistema Cartográfico Sguario**



O “Programa Sistema Cartográfico” contempla os documentos que dão suporte a este componente do plano de manejo, conforme descrito a seguir:

- Cadastro de áreas;
- Mapas temáticos.

### 6.2.3 Certidões de Débito, Regularidade e Contabilidade

A Empresa Sguario cumpre as obrigações legais relacionadas a tributos, taxas e demais encargos previstos nas legislações federal, estadual e municipal.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

Da mesma forma, atende integralmente às exigências da legislação trabalhista, garantindo o pagamento correto de todos os direitos dos trabalhadores.

Para comprovar essa regularidade, a empresa mantém atualizadas as certidões e documentos que demonstram sua situação fiscal, contábil e trabalhista, reforçando o compromisso com a legalidade, a transparência e a gestão responsável de suas atividades.

As “Certidões de Débito, Regularidade e Contabilidade” contempla os documentos que dão suporte a este componente do plano de manejo, conforme descrito a seguir:

- Controle Contábil;
- Certidões negativas;
- Comprovantes de pagamentos de tributos.

### 6.2.4 Coletânea de Legislação e Acordos Internacionais

A Empresa Sguario realiza suas atividades em conformidade com as leis e normas aplicáveis. Para apoiar esse cumprimento, mantém um sistema de consulta à legislação, com acesso às principais regras relacionadas ao meio ambiente, às questões sociais e à saúde e segurança no trabalho, garantindo informação atualizada e orientação às suas operações.

### 6.2.5 Controle de Custos e Plano Orçamentário

Para garantir a viabilidade econômica de suas atividades, a Empresa Sguario realiza o controle de custos operacionais e administrativos e elabora um planejamento orçamentário anual. Esse planejamento considera as receitas e despesas previstas, bem como os recursos necessários para as áreas de gestão institucional, ambiental, social e produtiva, contribuindo para a organização das atividades e a sustentabilidade do negócio ao longo do tempo.

Como atividades preliminares foram desenvolvidas as seguintes etapas:

- Acompanhamento da produção e diárias;



Título

## *Resumo Público do Plano de Manejo*

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

- Cálculo de rendimentos por atividade;
- Gastos por equipamento;
- Determinação de centros de custos;
- Cálculo de custos por atividade e/ou operação.

### *6.2.6 Controle de Documentos*

A Empresa Sguario possui um sistema de controle de documentos relacionado ao processo de certificação, que integra as áreas de gestão institucional, ambiental, social e da produção. Esse sistema organiza os programas que dão suporte às atividades da empresa e garante que estejam sempre atualizados.

Os programas passam por revisões periódicas, com registro de versões e datas de atualização, permitindo acompanhar as mudanças realizadas e manter um histórico organizado das melhorias adotadas.

### *6.2.7 Convênios e Acordos de Operação*

A Empresa Sguario mantém parcerias e acordos de cooperação com instituições públicas e privadas, com o objetivo de apoiar ações de caráter social, educacional, técnico e institucional. Entre essas parcerias, destacam-se iniciativas com instituições de ensino da região, que possibilitam a oferta de estágios a estudantes e benefícios educacionais a colaboradores e seus familiares.

A empresa também coopera com instituições de pesquisa em estudos técnicos voltados ao manejo florestal e participa, desde 2007, de programas voltados à certificação florestal em parceria com instituições especializadas. Além disso, mantém convênios com prefeituras e escolas locais para apoiar ações sociais, melhorias em espaços públicos e atividades de educação ambiental.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

Essas cooperações contribuem para o desenvolvimento institucional da empresa e para o fortalecimento das relações com as comunidades onde a Sguario atua.

O programa de “Convênios e Acordos de Cooperação” contempla os documentos que dão suporte a este componente do plano de manejo, conforme descrito a seguir:

- Convênios farmacêuticos;
- Programa de Fornecimento de Alimentação;
- Contratos de Estágios;
- Contratos de Jovens Aprendizizes;

### 6.2.8 *Desenvolvimento de Mercado*

A Empresa Sguario possui um programa voltado ao desenvolvimento de mercado, com estratégias para a comercialização de produtos florestais de forma sustentável. As atividades incluem a produção e venda de madeira de pinus e eucalipto, além da extração de resina, sempre respeitando o planejamento do manejo florestal e a capacidade produtiva das áreas.

O manejo florestal adotado inclui a realização de desbastes ao longo do crescimento das florestas e o corte final ao término do ciclo produtivo. Essas etapas são planejadas para manter a saúde das florestas, melhorar a qualidade da madeira e garantir a regeneração adequada das áreas, em conformidade com o plano de manejo.

A extração de resina é realizada apenas em árvores destinadas ao manejo, permitindo o aproveitamento de subprodutos da floresta sem comprometer a qualidade da madeira. A empresa também realiza investimentos contínuos em sua unidade industrial para aprimorar a qualidade dos produtos e atender aos mercados interno e externo, contribuindo para a sustentabilidade econômica e a continuidade das atividades florestais de forma responsável.

### 6.2.9 *Histórico e política de vendas de produtos florestais.*



Título

## *Resumo Público do Plano de Manejo*

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

Quando compatível com os objetivos de manejo, a Empresa Sguario produz e disponibiliza os recursos e produtos identificados na Unidade de Manejo, bem como permite sua produção por terceiros, de forma a fortalecer e diversificar a economia local. O histórico de vendas dos produtos florestais evidencia a estratégia adotada pela empresa de buscar equilíbrio entre o atendimento da demanda interna da serraria e a comercialização de excedentes com parceiros locais e regionais, contribuindo para o melhor aproveitamento da produção, a redução de desperdícios e o fortalecimento das relações comerciais.

A partir de 2019, com a modernização do processo industrial e a adoção de novas tecnologias na serraria, a empresa ajustou sua estratégia de aproveitamento da madeira. Essa adequação resultou na priorização de determinados sortimentos no processamento interno, enquanto toras de maior diâmetro passaram a ser direcionadas ao mercado de vendas, ampliando as possibilidades de comercialização. Conforme ilustrado no gráfico, observa-se a coexistência ao longo dos anos entre consumo interno e diferentes modalidades de venda, incluindo venda de toras, celulose, resíduos de colheita e outros subprodutos, o que evidencia a diversificação dos produtos oriundos do manejo florestal.

Essa estratégia permite maior eficiência no uso da matéria-prima, otimização do processo produtivo e melhor distribuição dos fluxos entre consumo interno e mercado, contribuindo para a sustentabilidade operacional e econômica das atividades florestais. Ao disponibilizar diferentes produtos e oportunidades comerciais, a Empresa Sguario reforça seu papel no dinamismo da economia local, em consonância com a escala e a intensidade de suas operações e com os princípios do manejo florestal responsável.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

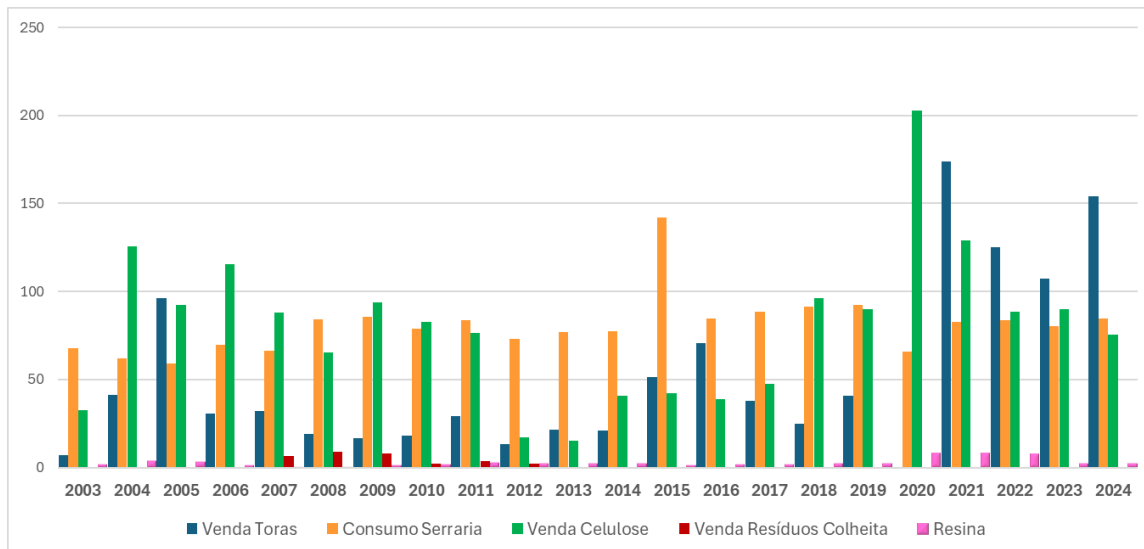
Emitido por:

Certificação e Qualidade

Aprovado por:

Certificação e Qualidade

**Gráfico 11 – Histórico e política de vendas de produtos florestais**



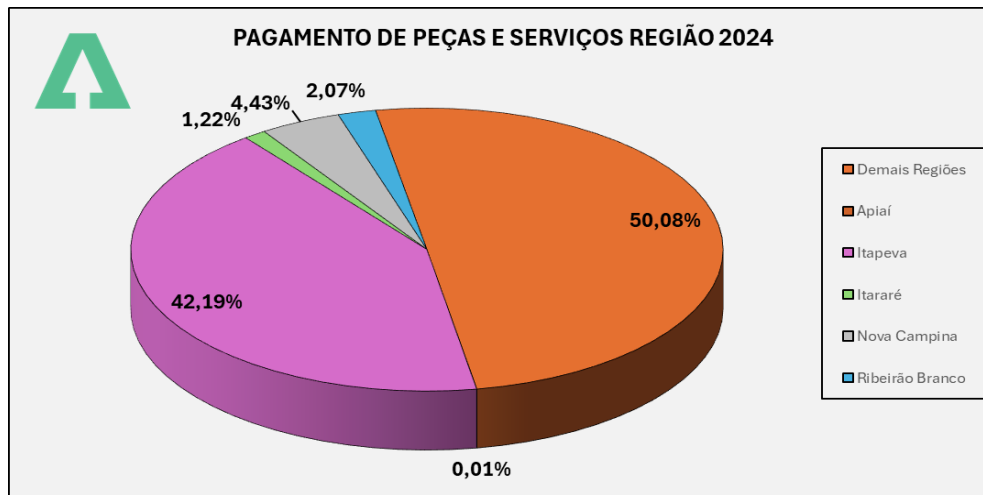
### 6.2.10 Contratação de materiais e serviços

A Empresa Sguario prioriza a contratação de serviços e a aquisição de materiais de fornecedores locais e regionais, contribuindo para o fortalecimento da economia das comunidades do entorno de suas unidades de manejo, em conformidade com os princípios de responsabilidade social do FSC.

Para acompanhar esse compromisso, a empresa mantém o controle da origem de seus fornecedores, permitindo avaliar o impacto econômico local de suas contratações. Em 2024, as aquisições de materiais e serviços apresentaram um equilíbrio entre fornecedores da região de influência direta e de outras regiões, conforme ilustrado no Gráfico 12.



### Gráfico 12 - Contratação de materiais e serviços



#### 6.2.11 Gestão de Serviços Terceirizados

A Empresa Sguario utiliza mão de obra própria e terceirizada para a realização de suas atividades florestais. A contratação e o acompanhamento dos prestadores de serviços seguem programas específicos de gestão e normas de segurança, que orientam a execução das atividades de forma responsável.

Os serviços terceirizados são monitorados regularmente, permitindo avaliar a qualidade do trabalho realizado e o cumprimento das exigências de segurança, meio ambiente e saúde ocupacional. Quando são identificadas irregularidades, são adotadas medidas corretivas, podendo inclusive ocorrer a suspensão do contrato nos casos de descumprimento persistente. Essas ações garantem maior segurança, qualidade e responsabilidade nas operações florestais da empresa.

O monitoramento mensal das obrigações legais é um requisito obrigatório para a atuação dos prestadores de serviços. A ausência de conformidade legal impede a execução das atividades até que a regularização seja comprovada.

Já o monitoramento mensal das inspeções em campo avalia as condições operacionais, de segurança, saúde e meio ambiente. Quando são identificados



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

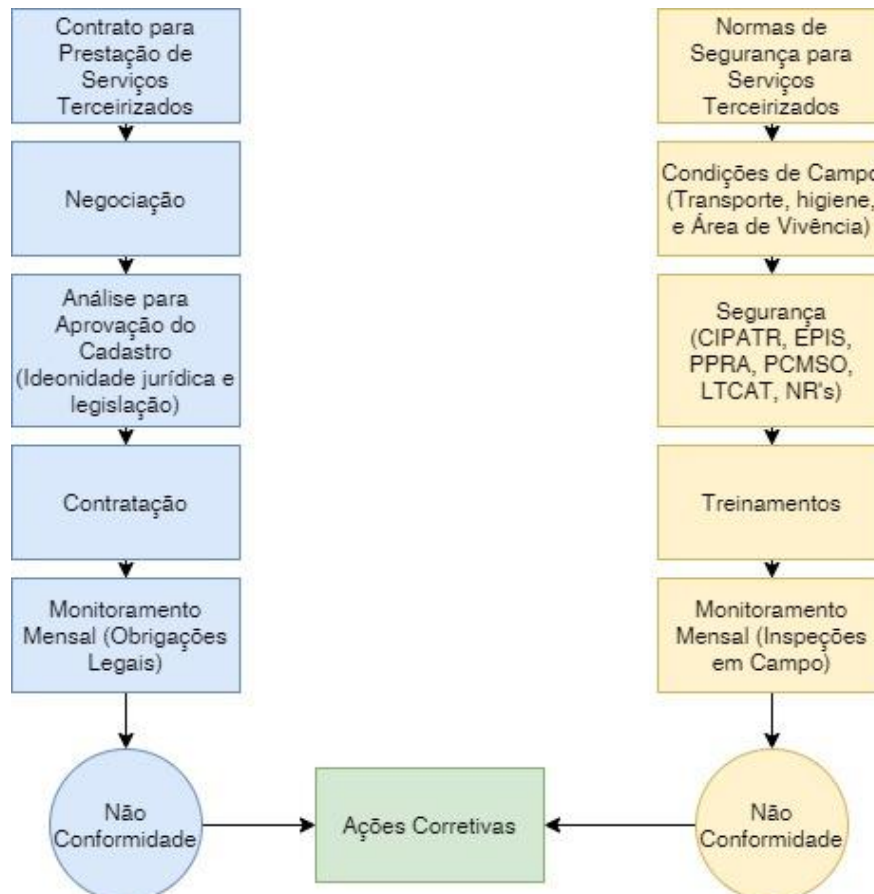
Certificação e Qualidade

Aprovado por:

Certificação e Qualidade

desvios, são adotadas ações corretivas, com acompanhamento e verificação da regularização, garantindo a melhoria contínua das operações.

**Fluxograma 1 - Fluxo esquemático para Controle sobre Prestadores de Serviços**



O programa de “Gestão de Serviços Terceirizados” contempla os documentos que dão suporte a este componente do plano de manejo, conforme descrito a seguir:

- Programa para gestão de serviços terceirizados;
- Normas de segurança do trabalho para contratadas;
- Cronograma de acompanhamento mensal de obrigações de terceiros;
- Relatório mensal de inspeção, com base no módulo TNC sistema online;
- Relatório da qualidade de serviços terceirizados;



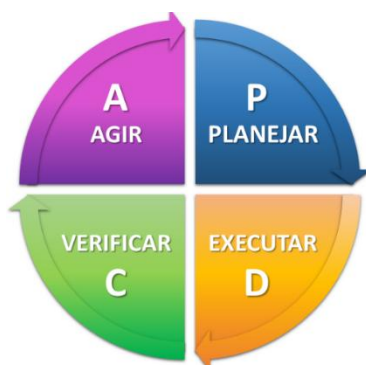
## Resumo Público do Plano de Manejo

- Manual de segurança, meio ambiente e saúde ocupacional para terceiros.

### 6.2.12 Guia de atividades do FSC®

O Guia de Atividades do FSC® é utilizado pela Empresa Sguario para acompanhar continuamente o atendimento aos Princípios e Critérios da certificação florestal. Por meio desse guia, são organizadas as ações relacionadas à gestão ambiental, social, institucional e produtiva, bem como o registro de auditorias e das ações corretivas necessárias, seguindo um processo de melhoria contínua.

Figura 11 - Símbolo PDCA



O “Guia de Atividades do FSC®” contempla os documentos que dão suporte a este componente do plano de manejo, conforme descrito a seguir:

- Sistema de Certificação;
- Sistema online de Tratamento de Não-conformidades – TNC.

### 6.2.13 Indicadores de Qualidade e Conformidade

Os Indicadores de Qualidade e Conformidade permitem acompanhar a melhoria contínua do Sistema de Manejo Florestal da Empresa Sguario. Esses indicadores avaliam aspectos das gestões ambiental, institucional, social e da produção, contribuindo para o controle e o aprimoramento das atividades. Os



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

resultados são divulgados no Resumo Público do Plano de Manejo e no site da empresa [www.sguariomadeiras.com.br](http://www.sguariomadeiras.com.br).

### 6.2.14 Plano de Manejo e Compromisso com o FSC®

O Plano de Manejo da Empresa Sguario reúne os programas que orientam a gestão ambiental, social, institucional e da produção, assegurando o manejo florestal responsável e o atendimento aos requisitos da certificação FSC®. Seu conteúdo é atualizado e divulgado periodicamente por meio do Resumo Público do Plano de Manejo.

O compromisso da empresa com o FSC® é formalizado por meio de um termo específico, que reafirma a adesão aos princípios da certificação e a responsabilidade na proteção e manutenção das áreas manejadas.

## 6.3 Gestão da Produção

A gestão da produção florestal da Empresa Sguario organiza e orienta todas as atividades relacionadas ao manejo das florestas, garantindo o atendimento aos Princípios e Critérios do FSC® e o cumprimento das metas ambientais, sociais e produtivas. Esse sistema integra o planejamento, a execução e o controle das operações florestais, assegurando a sustentabilidade da produção ao longo do tempo.

O sistema de gestão da produção inclui ações de controle da origem da madeira, inventários florestais, planejamento da produção, padronização das operações e monitoramento contínuo das atividades. Esses elementos permitem acompanhar volumes produzidos, organizar as intervenções florestais e assegurar o uso responsável dos recursos naturais.

### 6.3.1 Rastreabilidade e Controle da Produção

A Empresa Sguario adota procedimentos específicos para garantir a rastreabilidade da madeira desde a floresta até a unidade industrial ou até o



Título

## *Resumo Público do Plano de Manejo*

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

cliente final, no caso de vendas externas. Esse controle assegura a origem certificada da madeira e contribui para a transparência e qualidade dos produtos florestais.

O acompanhamento da produção permite monitorar volumes colhidos, atividades realizadas e eficiência das operações, auxiliando na tomada de decisões e no planejamento das atividades florestais.

### *6.3.2 Sistema de Inventário Florestal*

O inventário florestal é utilizado como base para o planejamento da produção e para a sustentabilidade do manejo florestal. Por meio desse sistema, a empresa acompanha o desenvolvimento das florestas plantadas, das áreas em recuperação ambiental e das florestas nativas destinadas à conservação.

Essas informações permitem estimar estoques, planejar colheitas, acompanhar processos de regeneração e apoiar ações de conservação ambiental.

### *6.3.3 Manual de Operações Florestais*

As operações florestais da Empresa Sguario são conduzidas de forma planejada e padronizada, seguindo procedimentos definidos no Manual de Operações Florestais e em instruções de trabalho específicas. Essas operações abrangem todas as etapas do ciclo produtivo, desde a produção de sementes e mudas até a implantação, manutenção, colheita das florestas e a infraestrutura de apoio.

A produção florestal inicia-se com a coleta e o beneficiamento de sementes, realizadas a partir da seleção de árvores com boas características de crescimento e qualidade. As sementes são utilizadas na produção de mudas em viveiro próprio, onde passam por monitoramento contínuo quanto ao desenvolvimento, sanidade e condições ambientais, garantindo mudas de qualidade para o plantio.

**Figura 12** – Produção de Mudas Viveiro Florestal Sguario**Fonte:** Colaboradores Silvicultura, 2024

A implantação da silvicultura é precedida por planejamento técnico, que considera o uso adequado do solo, a proteção das áreas de preservação e a organização das áreas de plantio. As atividades incluem preparo de solo, controle de formigas, plantio das mudas e recolhimento de materiais, sempre com atenção à conservação ambiental e à segurança dos trabalhadores.

Após a implantação, são realizados os tratos culturais, como controle de plantas competidoras e manejo de formigas, definidos a partir do monitoramento das áreas. Essas ações visam garantir o bom desenvolvimento das florestas e reduzir a necessidade de intervenções futuras.

As operações de infraestrutura, como abertura e manutenção de estradas e aceiros, são planejadas com base nas áreas de intervenção florestal, respeitando restrições ambientais e adotando medidas para prevenir impactos ao solo e à água. Essas atividades são orientadas por manuais específicos e medidas de mitigação.

A colheita florestal é realizada por meio de sistemas mecanizados ou semimecanizados, de acordo com as características do terreno, incluindo desbastes ao longo do ciclo produtivo e o corte final. As operações utilizam máquinas e equipamentos adequados, com foco na eficiência produtiva, na redução de impactos ambientais e na segurança ocupacional.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

Certificação e Qualidade

Aprovado por:

Certificação e Qualidade

**Figura 13** - Harvester John Deere módulos mecanizados colheita Sguario



**Fonte:** Colaborador setor Colheita, 2024

Para apoiar as operações, a empresa mantém um programa de manutenção de máquinas e equipamentos e ações voltadas à proteção florestal, como controle de acesso, prevenção de incêndios e monitoramento de pragas e doenças.

O manejo florestal adotado pela empresa prevê o uso criterioso e controlado de produtos químicos, fertilizantes e métodos de controle, sempre como última alternativa e de forma complementar às práticas preventivas e ao monitoramento em campo. Conforme estabelecido no procedimento interno de Controle e Uso de Defensivos Agrícolas, os produtos são utilizados apenas quando tecnicamente necessários, nas menores doses recomendadas em bula e com base nas condições do sítio. Ao longo do período avaliado, observa-se a aplicação direcionada principalmente para o controle de plantas competidoras, formigas, com redução de riscos ao ambiente e à saúde humana por meio do uso de EPIs, treinamento dos aplicadores, registro das aplicações e correta destinação das embalagens. Sempre que possível, são priorizadas estratégias de manejo integrado, incluindo o monitoramento contínuo, o uso racional de insumos e a adoção de agentes de controle seletivos, garantindo a proteção do solo, da água, da fauna e das comunidades do entorno.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

**Tabela 9** - Uso de insumos químicos no manejo florestal (2021–2024)

GRUPO (Quantidade/HA)	ANO				Total Geral
	2021	2022	2023	2024	
ADJUVANTE	0,058	0,048	0,005	0,002	0,028
FORMICIDA	0,195	0,171	0,225	0,285	0,423
HERBICIDA	1,446	1,844	1,444	0,914	1,193

Desde 2013, por determinação da diretoria florestal, a empresa realiza o replantio das mudas mortas ou injuriadas, avaliado entre dois e três meses após o transplante, com o objetivo de verificar a qualidade das atividades de preparo do solo e plantio, bem como as condições ambientais e fitossanitárias das áreas recém-implantadas. Esse acompanhamento integra o monitoramento contínuo das práticas de manejo, que inclui a avaliação da qualidade do plantio, a ocorrência de pragas e doenças, o crescimento das florestas e a produtividade das operações. Conforme demonstrado no gráfico, as áreas monitoradas apresentam elevadas taxas de sobrevivência das mudas, enquanto os percentuais de replantio permanecem baixos, indicando a boa execução das atividades de implantação florestal. Esse monitoramento contribui para o uso eficiente dos recursos, a manutenção do estoque florestal e a sustentabilidade das atividades de manejo.



## Resumo Público do Plano de Manejo

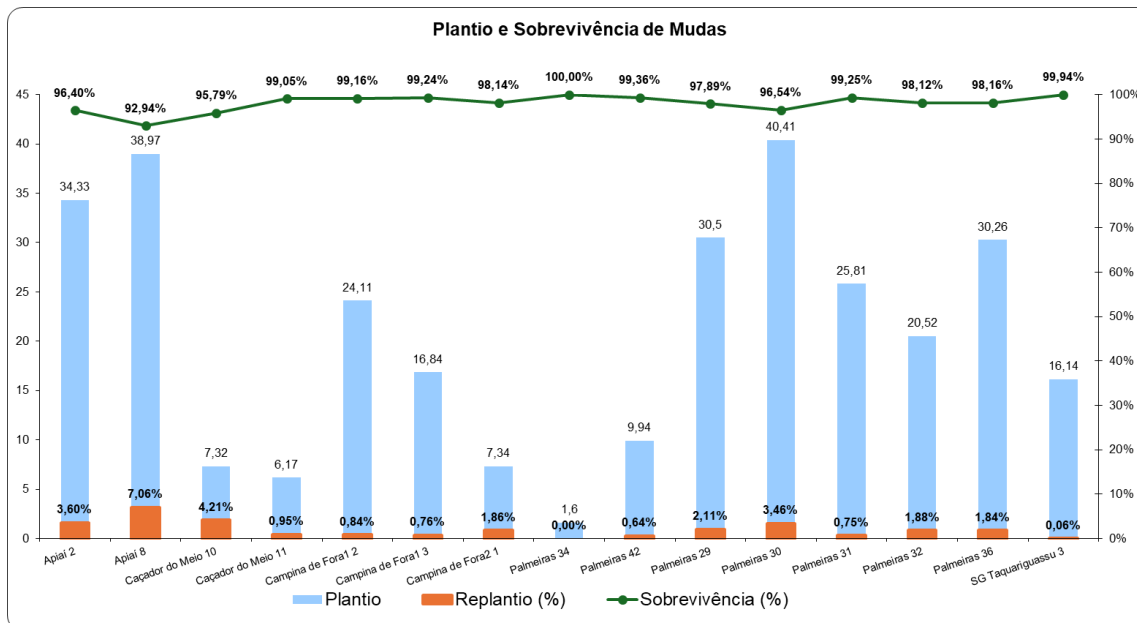
Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

**Gráfico 13 - Monitoramento da qualidade do plantio e sobrevivência das mudas**



Nas áreas naturais da propriedade, são realizadas ações contínuas de controle e remoção de espécies vegetais exóticas, que não são naturais da região e podem se espalhar rapidamente, competindo com a vegetação nativa e dificultando sua recuperação. Entre as principais espécies controladas estão pinus, eucalipto e uva-do-japão.

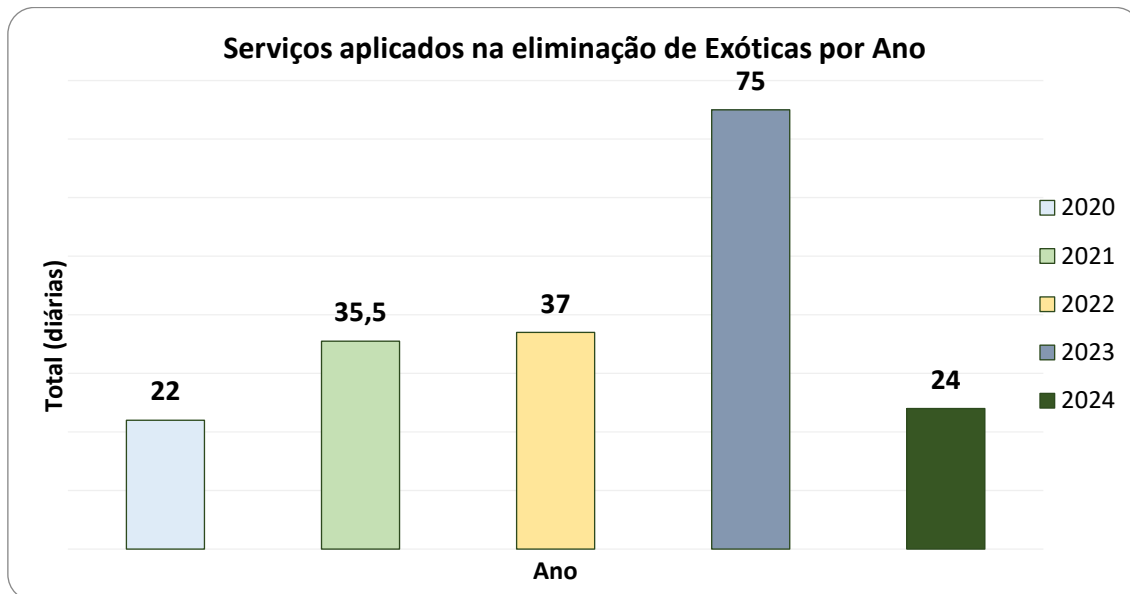
As atividades incluem a remoção controlada das plantas exóticas, o uso de técnicas como o anelamento de árvores, a condução da regeneração natural e, quando necessário, o plantio complementar de espécies nativas. Todos os trabalhos são planejados e executados com cuidado, buscando evitar impactos à vegetação nativa e seguindo a legislação ambiental vigente.

O gráfico apresentado mostra a evolução dessas ações ao longo dos últimos anos, com aumento das atividades entre 2020 e 2023 e continuidade dos trabalhos em 2024, refletindo o esforço permanente de manejo e controle das espécies exóticas nessas áreas.

Essas ações reforçam o compromisso com a proteção do meio ambiente, a manutenção da vegetação nativa e a melhoria da qualidade ambiental, trazendo benefícios diretos para a biodiversidade e a comunidade local.



**Gráfico 14** - Controle e eliminação de exóticas em áreas de preservação entre 2020 a 2024



### 6.3.4 Planejamento da Produção Florestal

O planejamento da produção florestal da Empresa Sguario tem como foco a sustentabilidade em longo prazo, a responsabilidade ambiental e social, a viabilidade econômica e a melhoria contínua das operações. A produção é orientada para múltiplos produtos, com ênfase na madeira de *Pinus* destinada à produção de serrados e beneficiados, além da extração de resina de *Pinus elliottii* e da produção de madeira de eucalipto para diferentes aplicações.

Como base para garantir a sustentabilidade da produção florestal, a Sguario utiliza o Plano de Corte Plurianual, elaborado a partir do Sistema de Inventário Florestal Contínuo. Esse plano define, de forma antecipada, os volumes de madeira que podem ser extraídos ao longo do tempo de maneira sustentada, considerando o crescimento das florestas e os regimes de manejo adotados.

Os gráficos apresentados mostram a evolução da produção ao longo do horizonte de planejamento, indicando a distribuição das intervenções florestais entre desbastes e corte raso, bem como os volumes anuais previstos.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

Observa-se que o planejamento busca manter estabilidade na produção total de madeira comercial, garantindo o abastecimento regular da serraria e a organização das operações florestais ao longo dos anos.

O planejamento de corte também permite equilibrar o sortimento da madeira produzida, reduzindo variações que possam impactar o processo industrial e assegurando maior previsibilidade operacional. As áreas manejadas anualmente, tanto em desbastes quanto em corte raso, são planejadas para manter uma proporção estável ao longo do tempo, respeitando a capacidade produtiva das florestas.

As projeções utilizadas no planejamento consideram conjuntos de talhões com mesma idade e espécie, definidos a partir do inventário florestal, e são revisadas periodicamente. Sempre que necessário, o Plano de Corte Plurianual pode ser ajustado, em intervalos definidos, para garantir o cumprimento das metas de produção sem comprometer a sustentabilidade do estoque florestal.

As revisões mais recentes do planejamento incorporaram ajustes nos regimes de manejo, com a racionalização das intervenções e a adoção de dois desbastes ao longo do ciclo produtivo, buscando maior eficiência operacional, equilíbrio no fornecimento de madeira e manutenção da sustentabilidade das florestas manejadas.

O planejamento plurianual, a taxa de crescimento apresenta uma variação de aprox. 25m<sup>3</sup>/ha.ano em 2024 para expectativa de aprox. 37m<sup>3</sup>/ha.ano em 2043, para tanto, deve-se observar uma alteração estratégica no manejo florestal (maximização de volume e atender demanda da unidade fabril Sguario Industria de Madeiras), passando de 2 desbaste + corte raso aos 21 anos, para 1 desbaste + corte raso aos 19 anos, considerando área de reforma/plantio na seguinte proporção: *Pinus elliottii* 40%, *Pinus hibrido (elliotti var hondurensis)* 40% e *Pinus taeda* (20%).



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

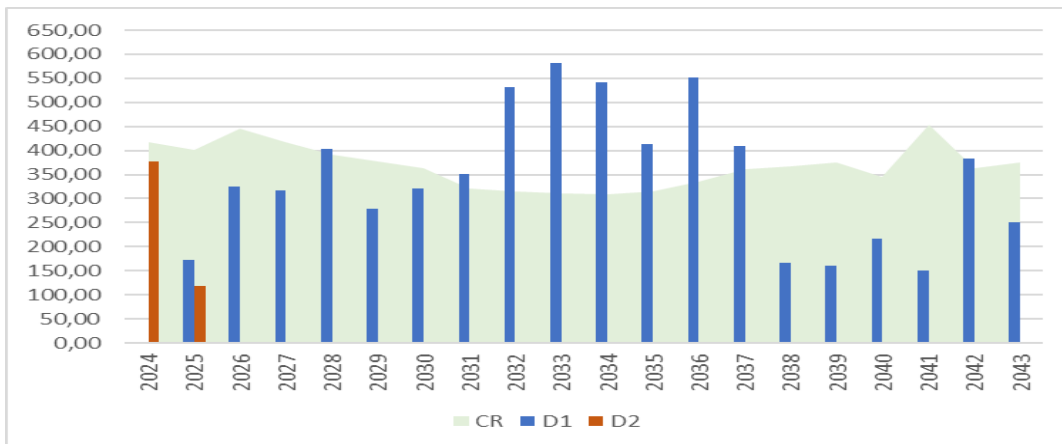
Emitido por:

Certificação e Qualidade

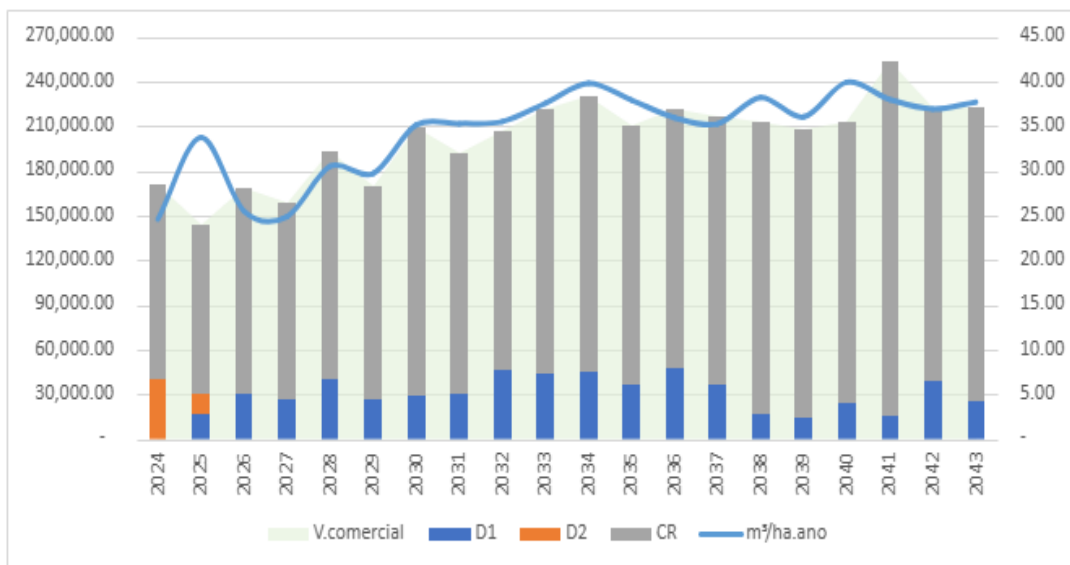
Aprovado por:

Certificação e Qualidade

### Gráfico 15 - Área manejada por Tipo de Intervenção



### Gráfico 16 - Volumes Anuais Totais, Celulose e Toras



### 6.3.5 Plano Operacional Anual

O Plano Operacional Anual é o instrumento utilizado pela Empresa Sguario para organizar e executar, a cada ano, as atividades previstas no Plano de Manejo Florestal. Ele traduz as diretrizes e metas do planejamento de longo prazo em ações práticas, definindo o cronograma das operações do sistema produtivo.

O plano anual é elaborado com base no Planejamento da Produção Florestal, especialmente no Plano de Corte Plurianual, garantindo coerência



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

Certificação e Qualidade

Aprovado por:

Certificação e Qualidade

entre o planejamento estratégico e a execução das atividades. Ao final de cada ano, os resultados são avaliados, permitindo verificar o cumprimento dos objetivos e orientar ajustes para os ciclos seguintes.

### 6.3.6 Programa de melhoramento genético

A Empresa Sguario mantém um Programa de Melhoramento Genético com o objetivo de aprimorar a qualidade produtiva e a adaptação das florestas às condições locais, contribuindo para a sustentabilidade do manejo florestal. O programa envolve as espécies *Pinus elliottii* e *Pinus taeda*, por meio da seleção de sementes e matrizes com boas características genéticas e fenotípicas.

O melhoramento genético adotado pela empresa é baseado exclusivamente em seleção convencional, a partir da escolha de árvores superiores, implantação de pomares de sementes e realização de testes de progênie e de desempenho. A Sguario não utiliza, em nenhuma etapa de suas operações, material geneticamente modificado (OGM), sendo todo o material genético proveniente de métodos tradicionais de melhoramento florestal.

As áreas destinadas à produção de sementes e aos ensaios genéticos são monitoradas periodicamente, permitindo a tomada de decisões técnicas, como desbastes genéticos e seleção das melhores matrizes. O programa também contempla estudos experimentais para avaliação de novos materiais genéticos, sempre com foco na produtividade, na qualidade das florestas e na conservação ambiental.

Essas ações contribuem para ganhos graduais de eficiência produtiva e para o manejo florestal responsável, reforçando o compromisso da Empresa Sguario com a sustentabilidade e com os princípios da certificação FSC®.

### 6.4 Gestão Social

A Gestão Social da Empresa Sguario tem como objetivo prevenir, acompanhar e tratar os impactos sociais relacionados ao manejo florestal,



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

promovendo relações transparentes e responsáveis com trabalhadores, comunidades vizinhas e demais partes interessadas. Essa gestão abrange ações de avaliação de impactos sociais, recursos humanos, desenvolvimento social, saúde e segurança do trabalho e acompanhamento de indicadores sociais.

A Gestão Social da Sguario Florestal é constituída pelos seguintes elementos:

- Avaliação e monitoramento de Impactos Sociais;
- Recursos Humanos;
- Desenvolvimento Social;
- Balanço Social;
- Saúde e segurança do Trabalho.

### 6.4.1 Avaliação e Monitoramento de Impactos Sociais

A Empresa Sguario mantém um Programa de Avaliação e Monitoramento de Impactos Sociais, que tem como finalidade identificar, acompanhar e mitigar possíveis impactos decorrentes das atividades de manejo florestal. Esse processo considera os efeitos das operações sobre o ambiente social, a saúde, a segurança, o uso do território e a convivência com as comunidades do entorno.

Entre os principais impactos sociais avaliados estão aspectos relacionados ao uso do solo e da água, tráfego de caminhões e máquinas, geração de poeira e ruídos, alterações na paisagem, questões fundiárias, geração de empregos, mecanização das atividades e riscos à saúde dos trabalhadores.

A empresa mantém canais de comunicação acessíveis para esclarecimento de dúvidas, recebimento de reclamações e sugestões, por meio de seu site e contato telefônico direto. As partes diretamente afetadas pelo manejo florestal são previamente informadas sobre as atividades a serem realizadas, os períodos de execução, os possíveis riscos e os canais de contato disponíveis.

Todas as manifestações recebidas são registradas e analisadas, com definição das tratativas necessárias. Quando aplicável, os acordos firmados são



formalizados e acompanhados até sua resolução. A participação da supervisão e da gerência florestal nas reuniões operacionais contribui para a prevenção de recorrências, o aprimoramento do planejamento e o fortalecimento do diálogo com as partes interessadas. Reuniões extraordinárias também podem ser realizadas para agilizar a resolução de situações específicas.

O Programa de Avaliação e Monitoramento de Impactos Sociais é apoiado, principalmente, pelos seguintes instrumentos:

- Avaliação e monitoramento de impactos sociais;
- Registros de reclamações e solicitações comunitárias;
- Atas de acordos firmados;
- Informes sociais comunitários.

O esquema apresenta o processo de avaliação dos impactos sociais relacionados às atividades produtivas, a adoção de medidas preventivas e mitigadoras, a identificação de possíveis conflitos e sua resolução por meio de canais de comunicação e diálogo com as partes interessadas.

**Fluxograma 2 - Fluxo do Impacto Social**



A Sguario possui canais de comunicação para esclarecermos dúvidas, recebermos reclamações e sugestões, através do seu site e telefones para contato direto com responsável para atendimento de reclamatórias e resolução



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

de conflitos, o qual promove as tratativas necessárias e mantém a boa convivência social (Figura 14).

**Figura 14 – Canais de comunicação com a comunidade**



Adicionalmente, as partes interessadas diretamente afetadas pelo manejo florestal, são informadas quanto às atividades a serem desenvolvidas, os períodos, os riscos potenciais e a quem recorrer na empresa.

Toda e qualquer reclamatória ou solicitação é registrada e evidenciado as tratativas, sendo os acordos mantidos em Ata, que são tratados o mais breve possível. O envolvimento supervisão e gerência florestal nas reuniões operacionais semanais fazem parte do escopo das tratativas junto aos setores operacionais para impedimentos de recorrência do evento, sugestões de tratativas e alternativas eficazes e satisfatórias para os diretamente afetados. Ademais, reuniões extraordinárias também podem ser agendadas para reduzir o tempo de resposta da tratativa. A análise em conjunto com a operação de manejo florestal das manifestações nos auxilia a aprimorar o engajamento e direcionar assertivamente o nosso planejamento.

Com base no gráfico de Reclamatórias e Acordos de Cooperação no período de 2019 a 2024 (Gráfico 17), observa-se que o Programa de Desenvolvimento Social vem se consolidando como um canal relevante de



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

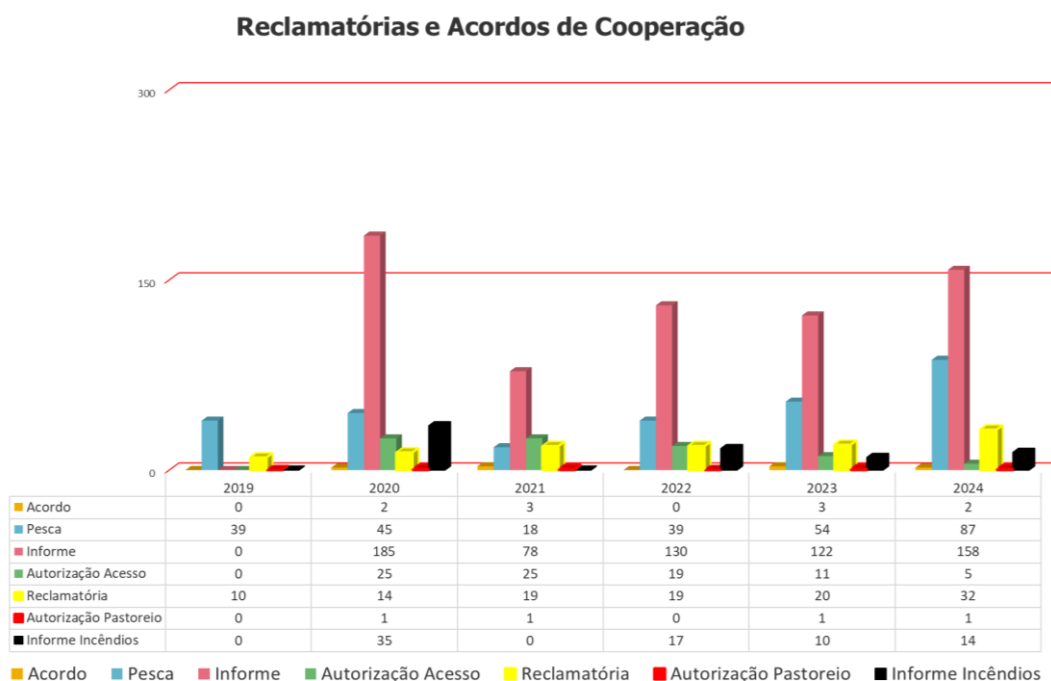
Certificação e Qualidade

Aprovado por:

Certificação e Qualidade

comunicação e relacionamento com as comunidades do entorno. Destaca-se o aumento dos informes à comunidade (Figura 15), evidenciando o fortalecimento das ações de orientação e transparência do manejo. As reclamações apresentam crescimento gradual ao longo dos anos, refletindo maior utilização dos canais formais de diálogo e acompanhamento. As autorizações de acesso e de pesca, assim como os acordos firmados, reforçam o compromisso da empresa com o ordenamento do uso do território e a resolução dialogada de demandas, contribuindo para a convivência equilibrada entre as atividades de manejo florestal e os usos sociais tradicionais.

**Gráfico 17 - Reclamações, autorizações e acordos de cooperação com as comunidades**





Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

**Figura 15** – Informe Social Comunitário realizado nas comunidades



**Fonte:** Colaborador setor Socioambiental, 2024

A análise dos registros relacionados ao Informe Social Comunitário evidencia a prioridade dada às ações de comunicação no período pré-operação, quando se concentra a maior parte dos contatos realizados com as comunidades, reforçando a orientação antecipada sobre as atividades de manejo a serem desenvolvidas. Nesse estágio, observa-se baixa ocorrência de manifestações associadas a conflitos, o que indica o caráter preventivo do instrumento.

No pós-operação, os registros são significativamente menores e concentram-se, em sua maioria, em acompanhamentos pontuais e ajustes decorrentes das atividades executadas, demonstrando que o informe prévio contribui de forma efetiva para a redução de reclamações e para a manutenção de uma relação transparente e cooperativa com as partes interessadas.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

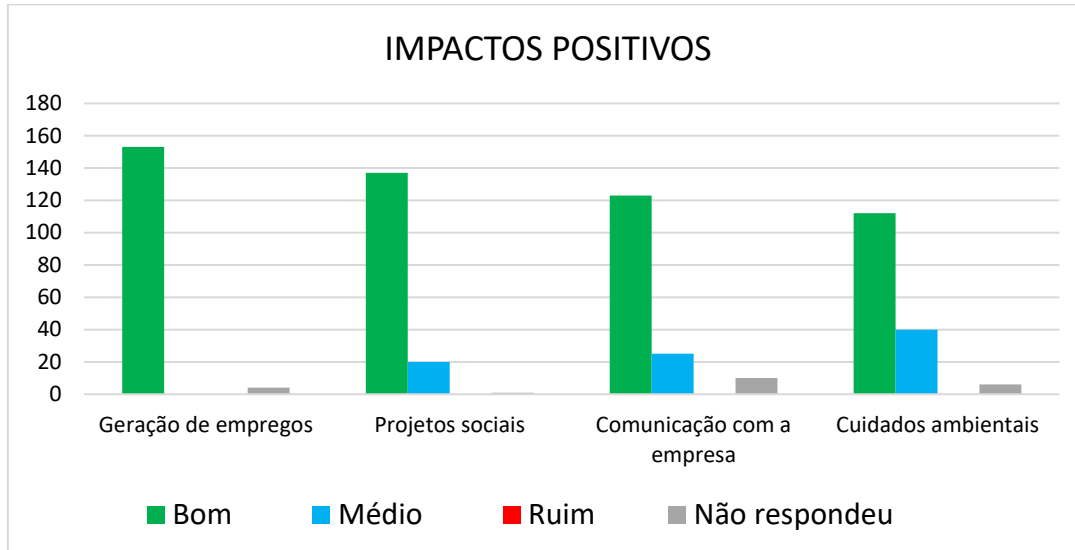
Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

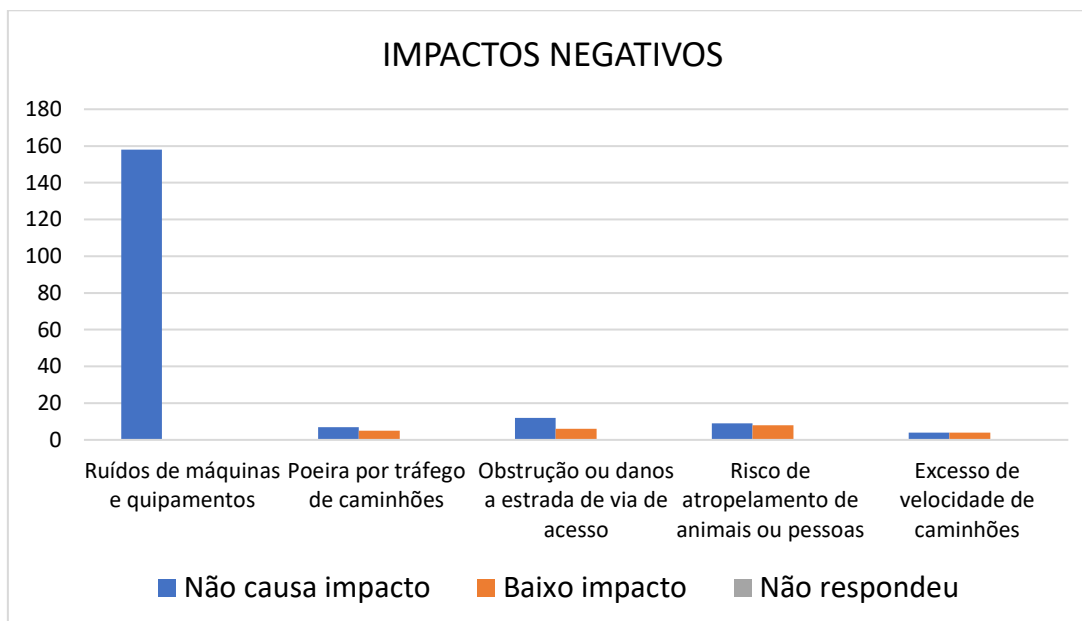
Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

**Gráfico 18** - Distribuição dos Registros do Informe Social Comunitário – Impactos Positivos

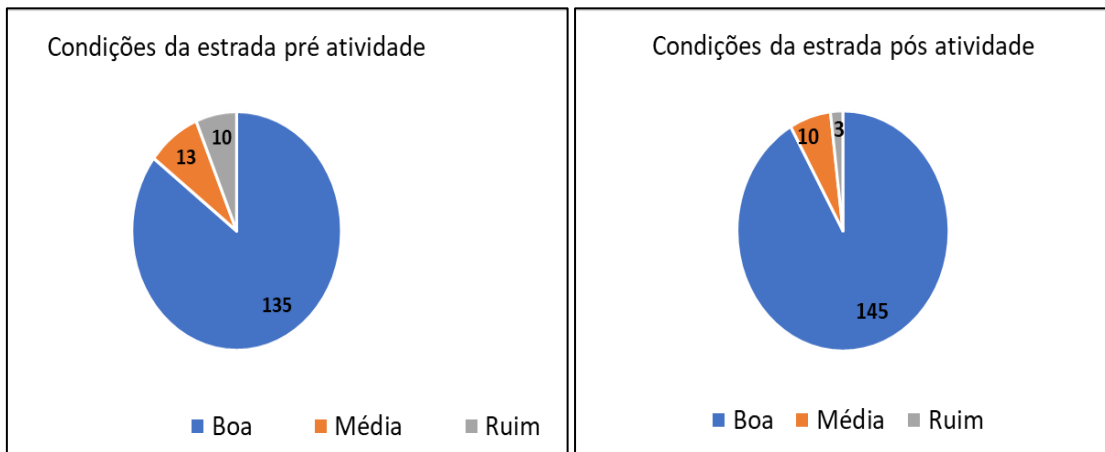


**Gráfico 19** - Distribuição dos Registros do Informe Social Comunitário – Impactos Negativos





**Gráfico 20** - Informe Social Comunitário: Análise Comparativa entre Pré e Pós-Operação



Os principais instrumentos de suporte ao “Programa de Avaliação e Monitoramento de Impactos Sociais” componente do plano de manejo são os seguintes:

- Avaliação e monitoramento de impactos sociais;
- Registros de reclamações e solicitações comunitárias;
- Ata de acordos firmados;
- Informe Social Comunitário.

#### 6.4.2 Recursos Humanos

A Empresa Sguario possui uma gestão de Recursos Humanos estruturada, conduzida por equipe própria, com o objetivo de garantir relações de trabalho justas, transparentes e alinhadas à legislação vigente e aos Princípios e Critérios do FSC®.

Sempre que há necessidade de contratação ou criação de um novo cargo, a empresa inicia o processo com a definição clara do cargo, descrevendo as atividades a serem desenvolvidas e o perfil desejado do trabalhador, considerando requisitos como escolaridade, experiência, habilidades técnicas e exigências legais. Esse procedimento assegura que cada função esteja bem definida e adequada às necessidades das atividades florestais.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

Após a definição do cargo, a empresa realiza pesquisa salarial, considerando as condições praticadas por empresas semelhantes na região. Com base nessa análise, o cargo é enquadrado em uma tabela salarial, que estabelece valores compatíveis com o mercado, com as responsabilidades da função e com a estrutura interna da empresa, garantindo equilíbrio e justiça na remuneração.

Sempre que possível, a Sguario prioriza a contratação de trabalhadores locais, valorizando a mão de obra das comunidades do entorno. As contratações são realizadas com registro formal e direitos trabalhistas garantidos, conforme a legislação aplicável.

No momento da admissão, os trabalhadores recebem treinamento e orientações iniciais, que incluem informações sobre os Princípios e Critérios do FSC®, as normas internas da empresa e as regras de saúde e segurança no trabalho, contribuindo para um ambiente de trabalho seguro, organizado e respeitoso.

A empresa mantém o acompanhamento contínuo de seus colaboradores, promovendo treinamentos, capacitações e oportunidades de desenvolvimento profissional, de acordo com as necessidades das atividades e o desempenho dos trabalhadores.

Nos casos de desligamento sem justa causa, a Sguario busca oferecer apoio ao trabalhador, auxiliando no processo de transição e na recolocação no mercado de trabalho, por meio de orientações, elaboração de currículos, cartas de recomendação e encaminhamento para instituições locais de apoio profissional, quando aplicável.

Esse conjunto de práticas demonstra o compromisso da Empresa Sguario com a valorização das pessoas, a transparência nas relações de trabalho, o respeito à legislação e o fortalecimento das relações sociais nas comunidades onde atua.

O sistema de Recursos Humanos da Sguario é composto por:

- Plano de cargos, salários e carreira;



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

Certificação e Qualidade

Aprovado por:

Certificação e Qualidade

- Treinamento e Desenvolvimento;
- Recrutamento e seleção, admissão e demissão;
- Pesquisa salarial anual.

Abaixo, o fluxograma 3 demonstra a estruturação do Plano de Cargos e Salários.

**Fluxograma 3 - Fluxo de Plano de Cargos e Salários**



A Empresa Sguario entende que o desenvolvimento das pessoas é fundamental para a realização de um manejo florestal responsável e seguro. Por isso, adota práticas organizadas de treinamento e desenvolvimento voltadas à capacitação dos trabalhadores e à melhoria contínua das atividades realizadas.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

Certificação e Qualidade

Aprovado por:

Certificação e Qualidade

Conforme apresentado no fluxograma, essas práticas têm início com a definição das modalidades de treinamento, que incluem a ambientação de novos colaboradores, a formação básica necessária para o desempenho das funções, o aprendizado prático no próprio local de trabalho (on the job) e ações voltadas ao desenvolvimento de lideranças e gestores. Essas modalidades permitem que cada trabalhador receba orientações adequadas ao seu cargo, às suas responsabilidades e aos riscos envolvidos nas atividades.

Com base nessas modalidades, a empresa realiza anualmente o Levantamento da Necessidade de Treinamento (LNT), que consiste em uma etapa de diagnóstico para identificar as principais demandas de capacitação. Esse levantamento considera as atividades a serem desenvolvidas, mudanças nos processos, requisitos de segurança, exigências legais e oportunidades de aprimoramento profissional, contribuindo para que os treinamentos sejam planejados de forma alinhada às necessidades da empresa e dos trabalhadores.

O resultado desse processo é a qualificação e o desenvolvimento pessoal dos colaboradores, promovendo maior segurança no trabalho, melhoria técnica das operações, desenvolvimento de habilidades e fortalecimento do compromisso com boas práticas ambientais e sociais. Ao investir na capacitação das pessoas, a Sguario busca valorizar seus trabalhadores e assegurar a execução do manejo florestal de forma responsável e sustentável.

O fluxograma 5 demonstra o fluxo de treinamento realizado pela Sguario Florestal.

**Fluxograma 4 - Fluxo de Treinamento**





Título

## *Resumo Público do Plano de Manejo*

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

A Sguario tem o compromisso de garantir um ambiente de trabalho seguro, saudável e respeitoso, não tolerando qualquer forma de assédio moral, sexual ou discriminatório. Atitudes que causem humilhação, constrangimento, intimidação ou desrespeito à dignidade das pessoas não são aceitas, e o respeito mútuo é responsabilidade de todos — trabalhadores, lideranças e gestores. Conflitos e cobranças profissionais podem ocorrer, desde que feitos com ética, diálogo e consideração.

Qualquer pessoa que se sinta assediada ou presencie esse tipo de situação pode procurar o setor de Recursos Humanos para denunciar, com garantia de sigilo e proteção a retaliações. As denúncias são analisadas de forma justa e responsável, reforçando o compromisso da empresa com o cuidado não apenas com a floresta, mas também com as pessoas, valorizando a convivência digna, a diversidade e o bem-estar da comunidade. A cartilha abaixo foi realizada para divulgação e treinamento com os colaboradores próprios, parceiros e terceiros (Figura 16)



Figura 16: Cartilha sobre Assédio no Ambiente de Trabalho: Orientações e Canais de Denúncia

**Assédio Discriminatório**

O assédio discriminatório ocorre quando um colaborador é submetido a qualquer tipo de comportamento ou conduta de natureza discriminatória ou ofensiva, que crie um ambiente hostil, intimidatório ou humilhante, em razão de sua raça, cor, religião, gênero, orientação sexual, deficiência, idade ou qualquer outra característica pessoal.

Esse comportamento pode ser verbal físico ou psicológico, e tem o efeito de prejudicar o bem-estar, a saúde mental e o desempenho profissional da vítima.

**Caso você seja vítima de assédio ou testemunhe tal comportamento, a Sguario oferece canais para denúncia, você pode falar diretamente com o setor de Recursos Humanos ou pelo Fale Conosco.**

Garantimos que todas as denúncias serão tratadas com sigilo e que nenhuma retaliação será tolerada contra quem fizer a denúncia de boa fé.

rh@sguariomadeiras.com.br  
(15) 99636-5525

**Vamos falar sobre assédio?**

Considera-se assédio qualquer ato ou comportamento que cause constrangimento, humilhação ou ameaça à integridade física ou psicológica de um colaborador.

Isso inclui assédio moral, assédio sexual ou assédio discriminatório.

**Assédio moral**

O assédio moral no ambiente de trabalho é caracterizado por comportamentos sistemáticos e repetitivos que visam humilhar, inferiorizar ou prejudicar psicologicamente um ou mais colaboradores.

Esse tipo de assédio causa sérios danos à saúde mental e emocional da vítima e pode afetar diretamente o desempenho e o bem-estar no ambiente de trabalho.

**Atitudes que caracterizam o Assédio Moral:**

- Isolamento Social e Profissional;
- Críticas constantes e destrutivas;
- Sobrecarga de trabalho excessiva;
- Metas inalcançáveis;
- Zombarias, piadas ou insultos;
- Ameaças ou intimidações.

**Assédio sexual**

O assédio sexual no ambiente de trabalho é uma forma de comportamento indesejado de natureza sexual, que cria ambiente hostil, intimidatório ou humilhante para a vítima.

Esse tipo de assédio pode ocorrer de diversas formas e é caracterizado por uma imposição de conduta sexual de maneira não consensual.

Além de conduta completamente reprovável, o assédio sexual é crime previsto no artigo 216-A do Código Penal Brasileiro quando cometido por superior hierárquico ou por pessoa com ascendência sobre outra, decorrente do exercício de emprego, cargo ou função.

**Atitudes que caracterizam Assédio Sexual**

- Piadas de conteúdo sexual;
- Carícias e toques;
- Punições ou sanções condicionadas a não realização de favores sexuais;
- Comentários maliciosos corpo, idade e estado civil;
- Pedidos de favores sexuais;
- Concessão de benefícios condicionada a favores sexuais.

### 6.4.3 Desenvolvimento Social

A Empresa Sguario desenvolve iniciativas voltadas ao desenvolvimento social nas regiões onde está inserida, com o objetivo de contribuir para a melhoria da qualidade de vida de seus colaboradores e das comunidades do entorno. Essas iniciativas são organizadas a partir de práticas internas de gestão



Título

## *Resumo Público do Plano de Manejo*

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

social, revisadas anualmente, que consideram diferentes aspectos sociais, econômicos e institucionais.

As ações sociais da empresa são planejadas com base na análise do Balanço Social, dos Indicadores Sociais e dos resultados de pesquisas realizadas com funcionários e comunidades, que permitem identificar necessidades prioritárias relacionadas a temas como saúde e segurança, capacitação, comunicação, benefícios e infraestrutura. A partir dessas informações, são elaboradas sugestões e recomendações de projetos sociais e de melhorias, buscando atender de forma organizada às demandas identificadas.

A política da Sguario é concentrar esforços, de forma prioritária, no atendimento às necessidades de seus colaboradores próprios, reconhecendo que o fortalecimento das ações internas é fundamental para a consolidação das práticas sociais da empresa. À medida que essas demandas internas são atendidas, a empresa amplia sua atuação em projetos voltados às comunidades, de maneira responsável e compatível com sua capacidade institucional.

As iniciativas sociais priorizam ações alinhadas às Metas de Desenvolvimento, com foco, entre outros aspectos, na melhoria das condições de infraestrutura dos colaboradores, no estabelecimento de convênios cooperativos e programas de estágio com instituições de ensino técnico e superior, na reorientação profissional, na participação em campanhas públicas de saúde e na contribuição com matéria-prima proveniente da unidade fabril para apoio a projetos sociais nas comunidades. Também fazem parte dessas iniciativas ações voltadas à capacitação de jovens aprendizes.

As regiões priorizadas para o desenvolvimento dessas ações incluem os municípios de Nova Campina (Bairro Barreiro), Ribeirão Branco (Itaboa), Itapeva, Apiaí, Bom Sucesso de Itararé, Itararé e Barra do Chapéu, considerando a presença das atividades da empresa e as necessidades identificadas localmente.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

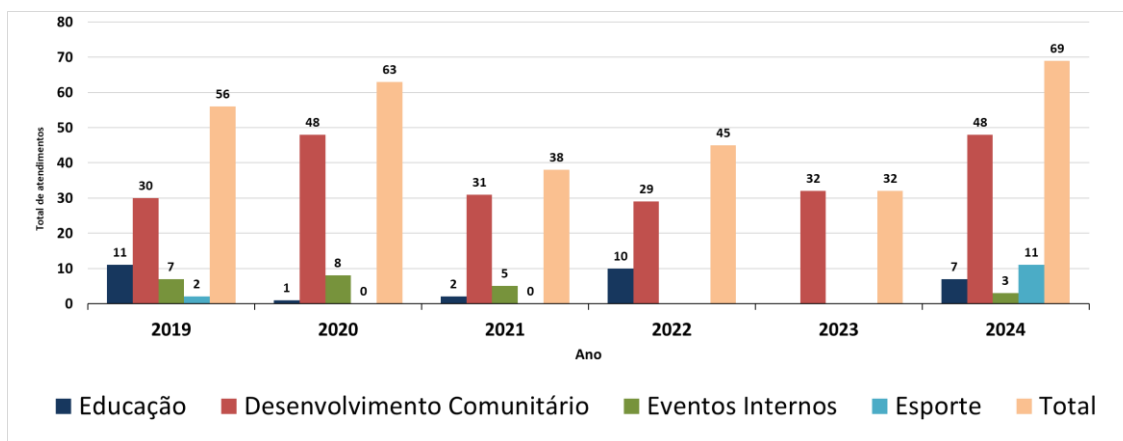
**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

O acompanhamento do desenvolvimento social entre os anos de 2019 e 2024 demonstra um compromisso contínuo da Sguario com seus colaboradores, comunidades e parceiros, evidenciado pelo crescimento do número de ações sociais realizadas ao longo do período. Conforme apresentado no gráfico, o total anual de atendimentos atingiu seu maior volume em 2024, com 69 ações, refletindo a ampliação das iniciativas desenvolvidas.

**Gráfico 21 – Total de atendimentos comunitários entre anos 2019 a 2024**



A seguir são apresentados os principais componentes deste sistema, quais sejam:

- Programa de Desenvolvimento Social;
- Relatório Social;
- Doações de Materiais Recicláveis;
- Programa de Jovens Aprendizes;
- Doação de Uniformes sem Uso;
- Programa de Estágios;
- Programa de Melhoria Educacional;
- Programa de Atendimento Comunitário;
- Monitoramento da Qualidade da Refeição;
- Consulta Pública;
- Acompanhamento Trabalho Feminino;



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

- Programa de Reorientação Profissional;
- Doação de Cinzas;

### 6.4.4 Balanço Social

A Empresa Sguario entende que o manejo florestal sustentável vai além das operações produtivas e ambientais, envolvendo também o cuidado com as pessoas e com as comunidades onde atua. Por esse motivo, a empresa realiza periodicamente avaliações sociais por meio do Balanço Social, instrumento que reúne informações sobre seus colaboradores, ações sociais, investimentos em capacitação, saúde e segurança, além do relacionamento com as comunidades do entorno.

O acompanhamento social é realizado com base em indicadores reconhecidos nacionalmente, permitindo avaliar de forma organizada aspectos como condições de trabalho, perfil do corpo funcional, oportunidades de capacitação, saúde e segurança, além das iniciativas sociais desenvolvidas junto à comunidade. Essas informações são obtidas por meio de registros internos, pesquisas com funcionários e análise das ações sociais realizadas ao longo dos anos.

Os dados levantados demonstram que a Sguario prioriza a contratação de mão de obra local, mantendo forte vínculo com comunidades como Itaboa, Barreiro, Nova Campina e Itapeva. A maioria dos colaboradores encontra-se em faixa etária economicamente ativa, com predominância de ensino médio completo, e grande parte possui renda familiar entre dois e três salários-mínimos. Esses dados contribuem para que a empresa compreenda melhor a realidade social de seus trabalhadores e direcione suas ações de forma mais adequada.

No ambiente de trabalho, os resultados indicam um bom nível de satisfação dos colaboradores, com destaque para o reconhecimento do trabalho realizado, o ambiente de equipe e as oportunidades de crescimento profissional. A empresa mantém práticas voltadas à capacitação contínua, à prevenção de acidentes e



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

ao fornecimento de equipamentos de segurança, buscando garantir condições adequadas para a execução das atividades florestais.

No âmbito externo, a Sguario desenvolve e apoia ações de responsabilidade social nas áreas de educação, saúde e meio ambiente, incluindo projetos de educação ambiental, apoio a instituições comunitárias, doações de materiais e insumos, estímulo ao voluntariado e iniciativas voltadas à formação de jovens aprendizes. Essas ações contribuem para o fortalecimento das comunidades e para a melhoria das condições de vida da população local.

O Balanço Social também permite identificar desafios sociais existentes nas comunidades, como carências na área de saúde, infraestrutura básica e serviços públicos. A partir desse diagnóstico, a empresa busca planejar e priorizar ações sociais de forma responsável, respeitando sua capacidade de atuação e promovendo melhorias de maneira gradual e contínua.

Ao adotar o Balanço Social como ferramenta de acompanhamento e transparência, a Sguario reafirma seu compromisso com a valorização das pessoas, o diálogo com as comunidades e a busca por um manejo florestal socialmente justo, ambientalmente adequado e economicamente viável.

### 6.4.5 Saúde e Segurança

A Sguario Florestal reforça seu compromisso com a melhoria contínua das condições de trabalho para seus trabalhadores próprios e prestadores de serviços, promovendo um ambiente laboral seguro e saudável.

Cuidados permanentes para garantir a saúde, a segurança e o bem-estar de todos, são adotados seguindo as legislações vigentes e implementações estratégicas de saúde e segurança do trabalhador.

A gestão de saúde e segurança do trabalho atua de forma efetiva na prevenção de acidentes e na redução dos riscos nas atividades, acompanhados por profissionais especializados, responsáveis por programas legais, orientações, inspeções em campo e ações de melhoria contínua.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

As empresas prestadoras de serviços são acompanhadas e monitoradas, exigindo-se o cumprimento das normas legais e de segurança e saúde no trabalho.

Os trabalhadores recebem treinamentos, instruções de trabalho e diálogos de segurança de forma ativa e contínua. Acidentes e incidentes são registrados, avaliados e utilizados para melhorar as práticas de segurança, garantindo o cumprimento de procedimentos operacionais e o fortalecimento da cultura de prevenção de acidentes e promoção da saúde e segurança do trabalho.

Essas ações demonstram o compromisso da Sguario com a proteção da vida, a saúde e a qualidade de trabalho, contribuindo para um manejo florestal responsável, seguro e respeitoso com as pessoas.

O Sistema de Gestão de Saúde e Segurança Ocupacional da Sguario Florestal Ltda. está estruturado com base no Plano de Gestão de Saúde e Segurança, documento que estabelece diretrizes, responsabilidades, procedimentos operacionais, mecanismos de prevenção e controles destinados à identificação, avaliação e mitigação dos riscos ocupacionais inerentes às atividades florestais, em conformidade com as legislações vigentes.

Os programas legais obrigatórios aplicáveis integram de forma sistêmica as ações de prevenção, promoção da saúde e controle dos riscos ocupacionais, assegurando abordagem preventiva e melhoria contínua das condições de trabalho.

A elaboração, implementação, revisão e manutenção dos documentos de saúde e segurança são conduzidas pelo Serviço Especializado em Segurança e Saúde no Trabalho Rural (SESTR), composto por profissional legalmente habilitado em Segurança do Trabalho e pelo Médico Coordenador do Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional (PCMSO), garantindo a integração entre gestão de riscos ocupacionais, monitoramento da saúde dos trabalhadores e atendimento aos requisitos legais e normativos aplicáveis.



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

**Certificação e Qualidade**

Aprovado por:

**Certificação e Qualidade**

Da mesma forma ocorre a avaliação sistemática de empresas prestadoras de serviços e trabalhadores terceirizados quanto à conformidade legal e aos requisitos de saúde e segurança estabelecidos pela organização.

**Tabela 10** – Monitoramento de conformidade trabalhista e de SST

MONITORAMENTO	INDICADOR	2024
Frequência de acidentes - Próprios e Terceiros	Taxa de frequência	12,86
Gravidade de acidentes - Próprios e Terceiros	Taxa de gravidade	32,73
Treinamentos	Treinamentos realizados - percentual	100%
Monitoramentos de segurança	Percentual não conformidades resolvidas	97%
Reuniões CIPATR	Participações reuniões - percentual	99%
Pagamento de salários	Pagamento salários (próprios e terceiros)	100%

**Fluxograma 5** - Fluxo de Documentos e Programas Saúde e Segurança



Título

## Resumo Público do Plano de Manejo

Emitido por:

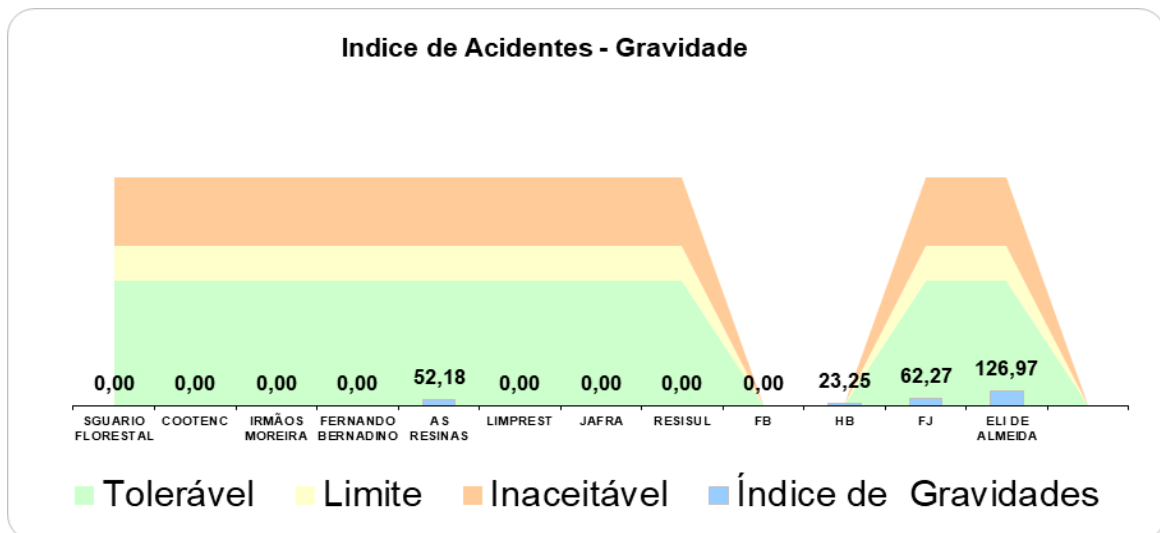
Certificação e Qualidade

Aprovado por:

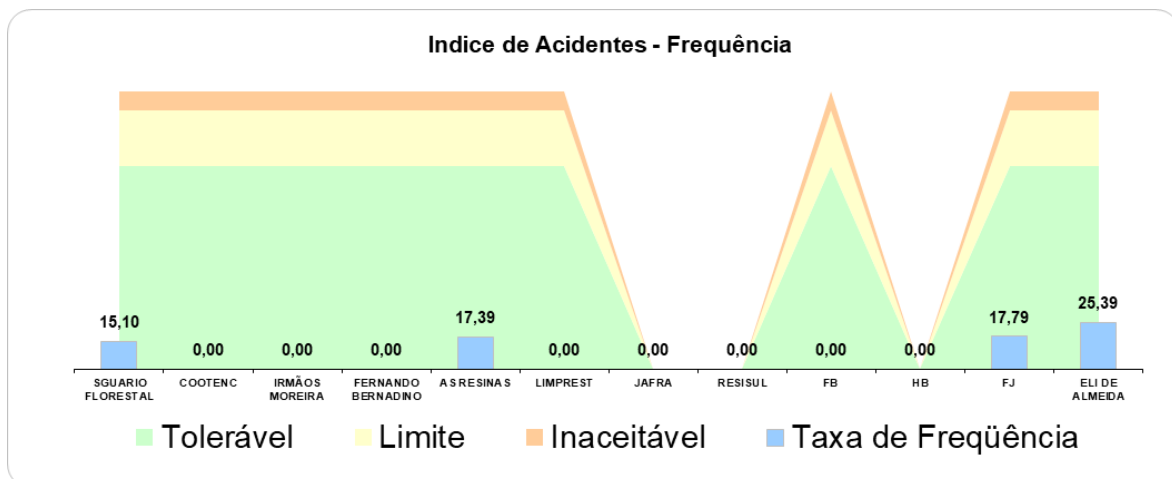
Certificação e Qualidade

Na sequência são apresentados os gráficos relacionados aos índices de acidente do trabalho próprio e terceirizados do ano de 2024.

### Gráfico 22 - Índice de Acidentes - Gravidade



### Gráfico 23 - Índice de Acidentes - Frequência





# SGUÁRIO

100 anos de raízes no passado. De olho no futuro.

[www.sguariomadeiras.com.br](http://www.sguariomadeiras.com.br)